



Met duurzaamheid de polarisatie voorbij

HVC Congres 2025

**hvc.**  
energie en hergebruik

# welkom.

**Ronald Hopman**

directeur Gemeenten & Waterschappen

dagvoorzitter



# thema 2025 met duurzaamheid de polarisatie voorbij.



# tijd van grote veranderingen.

EU dreigt speelbal te worden van nieuwe vijandige grootmachten

Carlijne Vos

11 september 2025



Het zijn grimmige tijden voor Europa, zei Ursula von der Leyen woensdag tijdens haar jaarlijkse State of the Union.

COMMENTAAR

In een kantelende wereldorde is Europa van zijn voetstuk gevallen

Peter Giesen

15 januari 2025

V+ ANALYSE

Trump wil de wereldorde herscheppen – en daarin is voor Europa maar weinig plek



Trump wil een einde aan de oorlog in Oekraïne zodat hij zich op China kan richten

Heleen Mees 

is columnist van de Volkskrant.

7 september 2025



NOS Nieuws • 31 augustus, 11:28

**Top Xi, Modi en Poetin in China is vooral signaal: er zijn meer opties dan VS**

# populisme en polarisatie.

Polarisatie-expert Hans Boutellier ziet hoe het individualisme plaatsmaakt voor een nieuwe stammenstrijd



In deze individualistische en gedigitaliseerde samenleving voelen veel mensen de behoefte om ergens bij te horen. Bijzonder hoogleraar polarisatie en veerkracht Hans Boutellier legt uit hoe dat verlangen gemanipuleerd wordt, en kan ontaarden in een stammenstrijd.

**Daphne van Paassen**

20 september 2025, 05:00

NOS

Donderdag 18 september

## Oproep Schoof om niet te polariseren verdeelt de Kamer



NOS Nieuws • 12 september, 20:35

### Schoof ziet polarisatie groeien en vraagt zich af: 'Kunnen we wel zo verder?'

De polarisatie in Nederland is een zorg van het demissionaire kabinet. De ministerraad heeft daar vandaag over gesproken, zei premier Schoof op zijn persconferentie. "Je kunt niet tolerant zijn tegenover intolerantie", zegt hij over de conclusies uit dat gesprek. "De intolerantie neemt alleen maar toe. We moeten de dialoog blijven voeren, maar ook zeggen dat geweld nooit vergoelikt kan worden."



NOS Nieuws • donderdag, 19:03

### Kamerdebat over Haagse rellen leidt tot harde aanvaringen en verwijten

Het debat in de Tweede Kamer over de rellen in Den Haag van afgelopen zaterdag lijkt de verhoudingen in politiek Den Haag verder op scherp te hebben gezet. Politici maakten elkaar, ruim een maand voor de verkiezingen, harde verwijten.

Voorafgaand deed ChristenUnie-leider Bikker een oproep aan alle politieke partijen, van links tot rechts, om rechts-extremistische geweld in een gezamenlijk statement "met klem" te veroordelen. Maar dat werkte uiteindelijk juist averechts.

## Onvrede over klimaatbeleid toegenomen



Ondanks het groeiende klimaatbesef sinds 2019 is de onvrede over de aandacht voor klimaat bij een substantiële groep Nederlanders toegenomen (45%). Zij vinden vooral dat er urgentere problemen zijn die aangepakt moeten worden, zoals asiel en migratie, structurele ongelijkheid en de houdbaarheid van de zorg. Daarnaast hebben zij het gevoel dat een kleine groep mensen klimaatmaatregelen aan de rest wil opleggen en zijn zij bang dat zij nergens meer van mogen genieten. Verder vinden de meeste Nederlanders dat de kosten van klimaatbeleid niet eerlijk verdeeld worden tussen arme en rijke Nederlanders (61%) en tussen burgers en bedrijven (70%). Rechtvaardig klimaatbeleid zou volgens Nederlanders gebaseerd moeten worden op het principe dat de grootste vervuilers het meest betalen en dat mensen met meer inkomen meer bijdragen dan mensen met een smalle beurs.



06:00 | Binnenland

**Oud-columnist Volkskrant haalt uit: 'Hoger opgeleiden menen de waarheid in pacht te hebben'**

# Ondertussen.



Door Jeroen Kraan

3 apr 2025 om 05:15 | Update: 2 uur geleden

**Na twee zeer natte jaren begint de lente van 2025 juist met recorddroogte. Zulke wisselingen tussen zeer nat en zeer droog komen door klimaatverandering steeds vaker voor. In de natuur begint de droogte al voor problemen te zorgen, zien experts.**

We hebben in Nederland steeds vaker last van droogte én extreme regenval, soms kort na elkaar. Zo verliepen 2018, 2019 en 2020 zeer droog, waardoor de natuur een [flinke klap kreeg](#).



NOS Nieuws • 1 april, 16:01

**Recorddroge maand luidt droogteseizoen in, maar de regenton raakt al langer leeg**

Afgelopen maand was in Nederland de droogste maart sinds het begin van de metingen in 1906. Dat valt op te maken uit de nieuwste gegevens van het KNMI hierover. En dat terwijl het instituut eigenlijk pas vanaf vandaag, 1 april, traditiegetrouw begint met het monitoren van de droogte in Nederland.

Gemiddeld werd er door de automatische weerstations in maart ongeveer 6 millimeter neerslag gemeten, waar dat normaal gesproken 53 millimeter is. Het vorige record stamt uit 1993. Toen viel er in maart 9 millimeter regen in Nederland.



NOS Nieuws • vandaag, 05:51 • aangepast: 16 minuten geleden

**Europa beleefde warmste maart ooit dit jaar**

Europa heeft dit jaar zijn warmste maart ooit beleefd sinds het begin van de metingen in 1940, blijkt uit gegevens van [de Europese klimaatdienst Copernicus](#).

Vorige maand was de gemiddelde temperatuur in Europa 6,03 graden Celsius. Dat is 2,41 graden boven het gemiddelde van 1991 tot 2020. In heel Europa lagen de temperaturen boven het gemiddelde, maar vooral in Oost-Europa en in het zuidwesten van Rusland was het warmer dan normaal.

De vraag naar energie groeide in 2024 opvallend hard

**Klimaatverandering** De toename werd voor een belangrijk deel veroorzaakt door het koelen van gebouwen om hitte te doorstaan. Door de toegenomen energievraag raken de klimaatdoelen verder uit zicht.

**Laura Bergshoef**

24 maart 2025 om 18:56 • Leestijd 2 minuten

# ondertussen.



NOS Nieuws • 21 juli, 20:55 • aangepast: 21 juli, 21:39

**Straten in Zandvoort ondergelopen door hoosbuien**



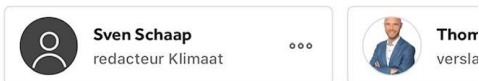
NOS Nieuws • 21 juli, 05:21 • aangepast: 21 juli, 06:47

**Wateroverlast door regen in noorden Nederland**



NOS Nieuws • 3 juli, 20:22

**Noodweer Winterswijk overviel velen, maar kan vaker voorkomen: 'Moeten ons wapenen'**



Er was voorspeld dat het weer na twee dagen extreme hitte zou omslaan, maar dat die omslag zo brutaal zou zijn, overviel veel mensen volkomen. [Zeker Winterswijk](#) kreeg gisteravond de volle laag: het dak van een bedrijfspand stortte in, straten stonden onder water en bomen werden omvergeblazen en lagen her en der op wegen, het spoor en panden.



NOS Nieuws • 7 juli, 14:59

**Wateroverlast in Flevoland na hevige regenbuien**

# ondertussen.



Klimaat

NOS Nieuws • 25 juni, 17:25

## CO2-heffing verdwijnt: klimaatdoelen verder weg, maar industrie opgelucht

De Nederlandse industrie hoeft straks niet meer extra te betalen voor zijn uitstoot van gassen die de planeet opwarmen. Een Kamermeerderheid heeft ingestemd met het afschaffen van de Nederlandse CO2-belasting.

Die afschaffing betekent niet dat bedrijven straks niets meer betalen. Ook de Europese Unie verplicht bedrijven om uitstootrechten te kopen.

NOS Nieuws • 30 juni, 22:38

## Hermans stopt CO2-gesprekken met aantal grote bedrijven



**Rob Koster**  
verslaggever Economie

De overheid stopt de onderhandelingen met een flink aantal grote bedrijven over CO2-reductie. Dat schrijft demissionair minister Hermans van Klimaat aan de Tweede Kamer.

Het gaat om maatwerkafspraken. De overheid geeft hierbij subsidie aan de dertig grootste industrieën in Nederland, als die bereid zijn meer klimaatmaatregelen te nemen dan de wet voorschrijft.

De bedrijven waarmee niet langer wordt onderhandeld zijn onder meer Shell, BP, Air Liquide, Air Products, ExxonMobil en LyondellBasell In Rotterdam. Ook met Dow Chemical in Terneuzen wordt niet langer onderhandeld.



NOS Nieuws • 18 september, 06:38

## Grote weerstand tegen Europees klimaatdoel Hoekstra



**Ardy Stemerding**  
correspondent Europese Unie

Het is geen fijne week voor klimaat-eurocommissaris Wopke Hoekstra. Zijn plannen stuiten op stevig verzet van een groeiende groep EU-landen en de klimaatambitie van de EU staat daarmee onder forse druk.

Onderwerp van kritiek: het [voorstel van Hoekstra](#) om in 2040 de uitstoot van broeikasgassen met 90 procent terug te dringen ten opzichte van 1990.



Klimaat

NOS Nieuws • 16 september, 15:36

## Klimaatdoel met huidig beleid niet gehaald: 'Van vooruitkijken nauwelijks meer sprake'



**Charlotte Klein**  
redacteur Klimaat

Met minder dan vijf procent kans is het "heel erg onwaarschijnlijk" dat Nederland zijn klimaatdoelen voor 2030 haalt. Vorig jaar maakte het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) al dezelfde inschatting. De situatie is een jaar later niet verbeterd, maar het PBL heeft daar geen zwaardere kwalificatie voor dan "heel erg onwaarschijnlijk".

# ondertussen.

NOS Nieuws • 2 juli, 23:26

## Industrie en milieubeweging eensgezind ontevreden over huidig klimaatbeleid



**Rob Koster**  
verslaggever Economie

Je zou denken dat als het klimaatbeleid tot grote onvrede leidt bij milieuoorganisaties, er iets van tevredenheid zou zijn bij de fossiele industrie. Toch luidt de voltallige industrie deze week samen met de vakbonden [de noodklok](#). Ook in de Tweede Kamer zijn er weinig complimenten voor het beleid van demissionair minister Hermans van Klimaat en Groene Groei.

Het debat dat eigenlijk over een aantal wijzigingen uit de voorjaarsnota zou moeten gaan, ontpopt zich tot een evaluatie van haar korte regeerperiode in het kabinet-Schoof. Er gaat weinig tot niets goed volgens Kamerleden van links tot rechts. Los van verschillen van inzicht gaat het vooral over de constatering dat de boel vastloopt. Zowel de afgesproken reductie van de CO2-uitstoot als de 'groene groei' van de industrie blijft achter.



NOS Nieuws • 17 juni, 23:16

## VVD'er Dijkhoff richt denktank op voor 'milde meerderheid'

Oud-politicus Klaas Dijkhoff heeft samen met onder anderen voormalig campagnestrategen van zijn partij VVD een denktank opgericht, die "concrete en uitvoerbare" plannen wil aanbieden aan de politiek om zo de democratie te versterken en "kansen te benutten" voor Nederland.

De denktank, die de naam Voor Ons Nederland heeft gekregen, komt naar eigen zeggen op voor de "milde meerderheid" die staat voor "mensen die geloven in samenwerken, vooruitgang en een sterke democratische rechtsstaat".

## 4070 aanmeldingen voor klimaatberaad

Voor de 175 plekken voor burgers die willen deelnemen aan het Nationaal Burgerberaad Klimaat hebben zich maar liefst 4070 mensen aangemeld.

ANP 2 december 2024



- Shutterstock

Er is meer dan genoeg animo onder burgers om mee te doen aan het Nationaal Burgerberaad Klimaat. Van de 70.000 mensen die eerder een uitnodiging hebben ontvangen, hebben zich er 4070 aangemeld die graag mee willen doen. Uit deze groep worden door loting 175 mensen uitgekozen. Het beraad gaat een halfjaar werken aan een uitgebreid advies aan het kabinet over het klimaatbeleid.

## Nederland is helemaal niet zo verdeeld als we denken, stelt Jan Willem Duyvendak

Nederland is bozer dan nodig is, constateert socioloog en filosoof Jan Willem Duyvendak. 'In bijna alle gevallen is de feitelijke kloof de afgelopen decennia (veel) kleiner geworden, terwijl de verontwaardiging erover steeds groter werd.'



**Haro Kraak**

is verslaggever van de Volkskrant. Hij schrijft over identiteit, polarisatie en extremisme.

27 september 2025, 05:00

# hoe verder?



## ANALYSE ENERGIEVOORZIENING

### Door twijfel over de VS als betrouwbare bondgenoot gaat het klimaatdebat plots over energieveiligheid

De Nederlandse energiezekerheid is kwetsbaar met Amerika als lng-leverancier, vreest Den Haag. De coalitie wil de blik meer richten op een eigen fossiele gasproductie.

### Wankelende wereldorde is een kans voor de circulaire economie: ‘Het is een reële oplossing voor nú’

Een coalitie van gelijkgestemde bedrijven moet de circulaire economie op de kaart zetten. De lancering van de Nederlandse Vereniging Circulaire Economie lijkt op het perfecte moment te komen: midden in de week van de circulaire economie, maar vooral in een rumoerige tijd op het wereldtoneel.

## OPINIE BRIEVEN

### Een veilig en autonoom Europa is groen

Haye Geukes

22 maart 2025 • Leestijd 1 minuut

## COMMENTAAR

### Investeren in klimaatbeleid is óók investeren in toekomstige veiligheid

klimaatbeleid

15 maart 2025 • Leestijd 2 minuten

### Windbedrijven: ‘Investeer in ons voor een veilig Europa’

Eva Rooijers 11 april 2025

Windenergie is cruciaal voor de veiligheid, onafhankelijkheid en concurrentiekracht van Europa, viel overal te beluisteren tijdens een driedaagse conferentie in Kopenhagen. Slimme marketing, of nu even belangrijker dan klimaatdoelen?

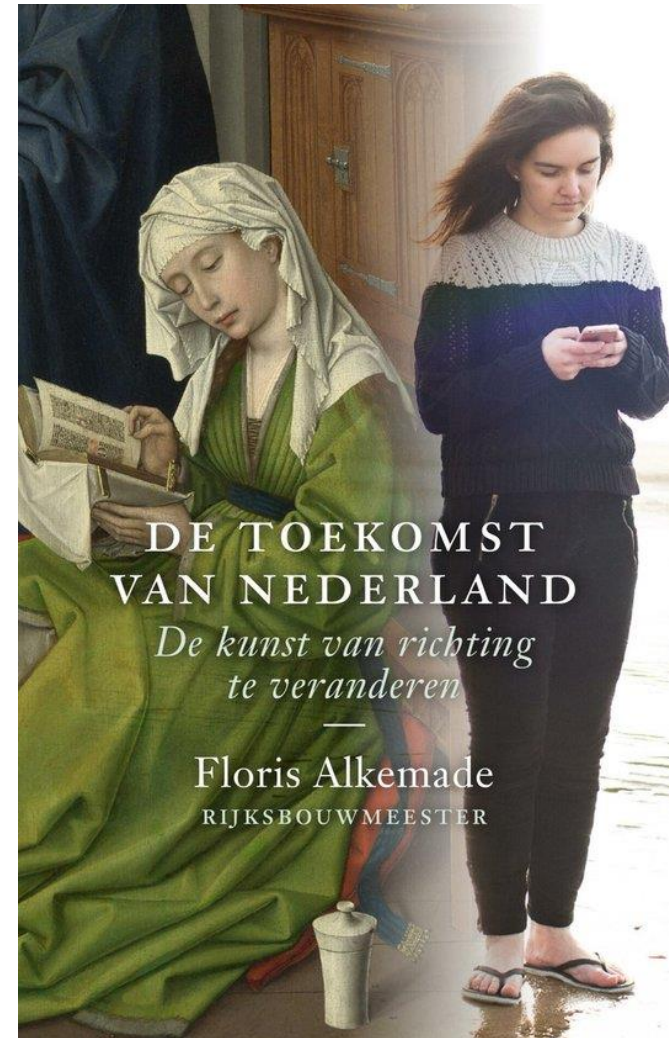
VNO-NCW



### Circulaire economie biedt oplossing voor een economisch sterk en onafhankelijker NL

‘Om te zorgen dat we minder afhankelijk worden van andere werelddelen voor essentiële grondstoffen, en om schoner te produceren, zullen we onze productie op nieuwe leest moeten schoeien. Met een circulaire economie hebben we minder producten en materialen nodig, kunnen we ze langer gebruiken, en weer maximaal inzetten als grondstof voor nieuwe producten. Dat levert banen, bedrijvigheid én een betere leefomgeving op. Zo zetten we Nederland bovendien op voorsprong en krijgen we meer controle.’ Dat schrijven VNCI, FME, VNO-NCW, MKB-Nederland én Natuur & Milieu aan de Tweede Kamer in aanloop naar een debat over de circulaire economie volgende week donderdag.

# hoe verder?



# videoboodschap.

**Robert Tieman**

demissionair Minister I en W.



# Duurzaamheid in een Wereld van Geopolitieke Verschuivingen

lezing door Diederik Samsom.









# Polarisatie, burgerberaden en het klimaat-midden.

lezing door Eva Rovers en Nienke Meijer.



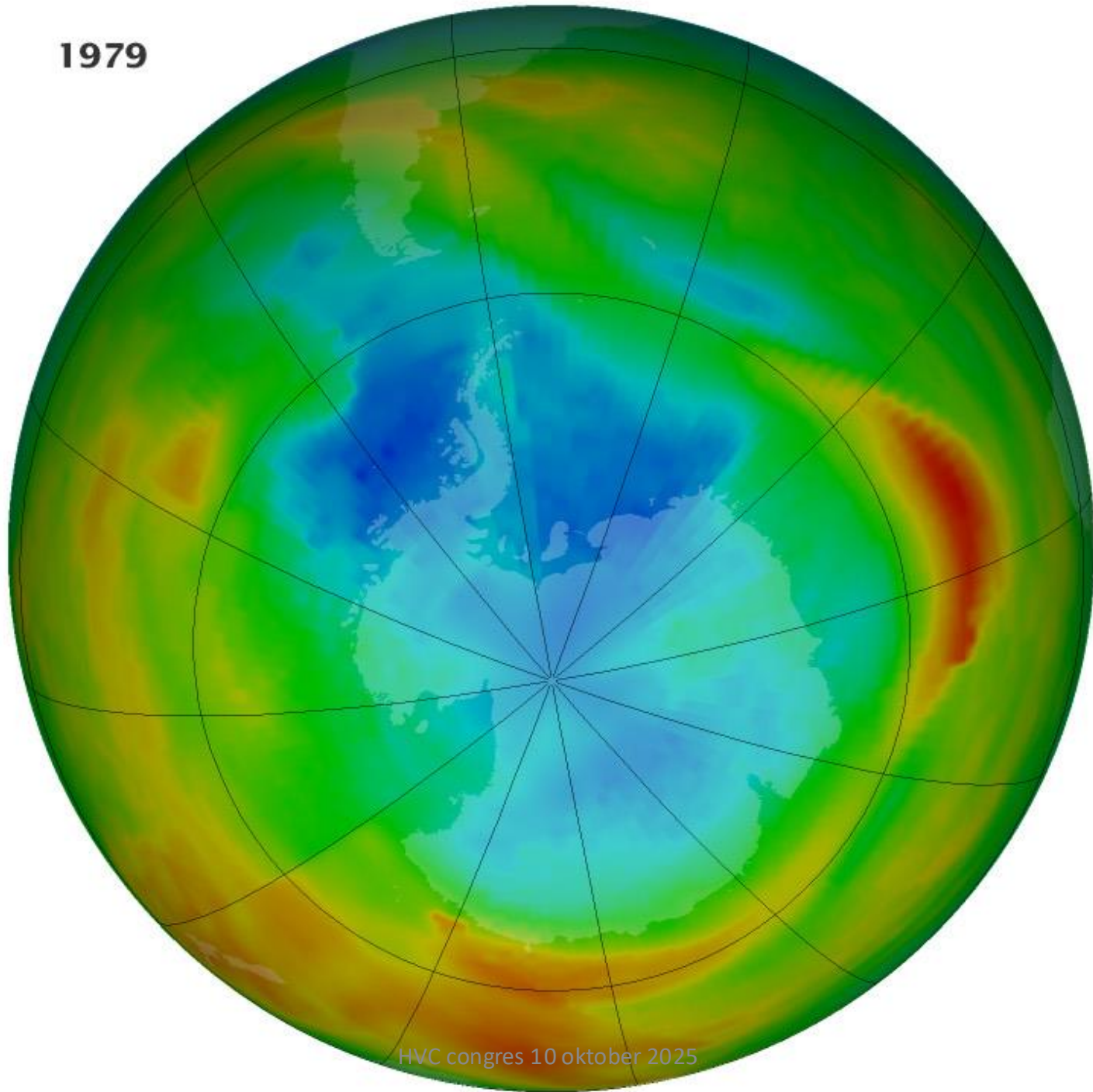
# **BURGERBERAAD**

## **De polarisatie voorbij**

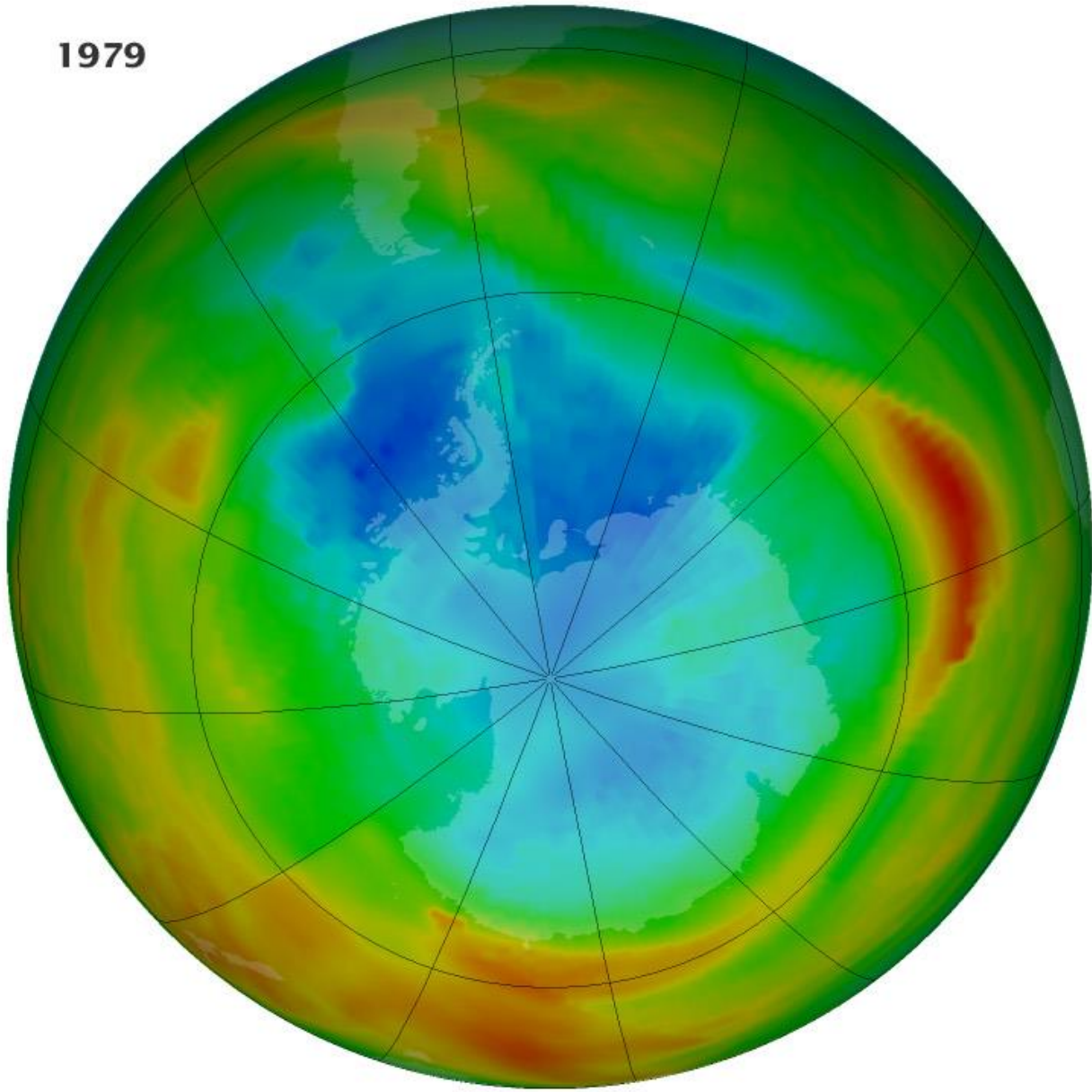
**Eva Rovers**

**HVC - 10 oktober 2025**

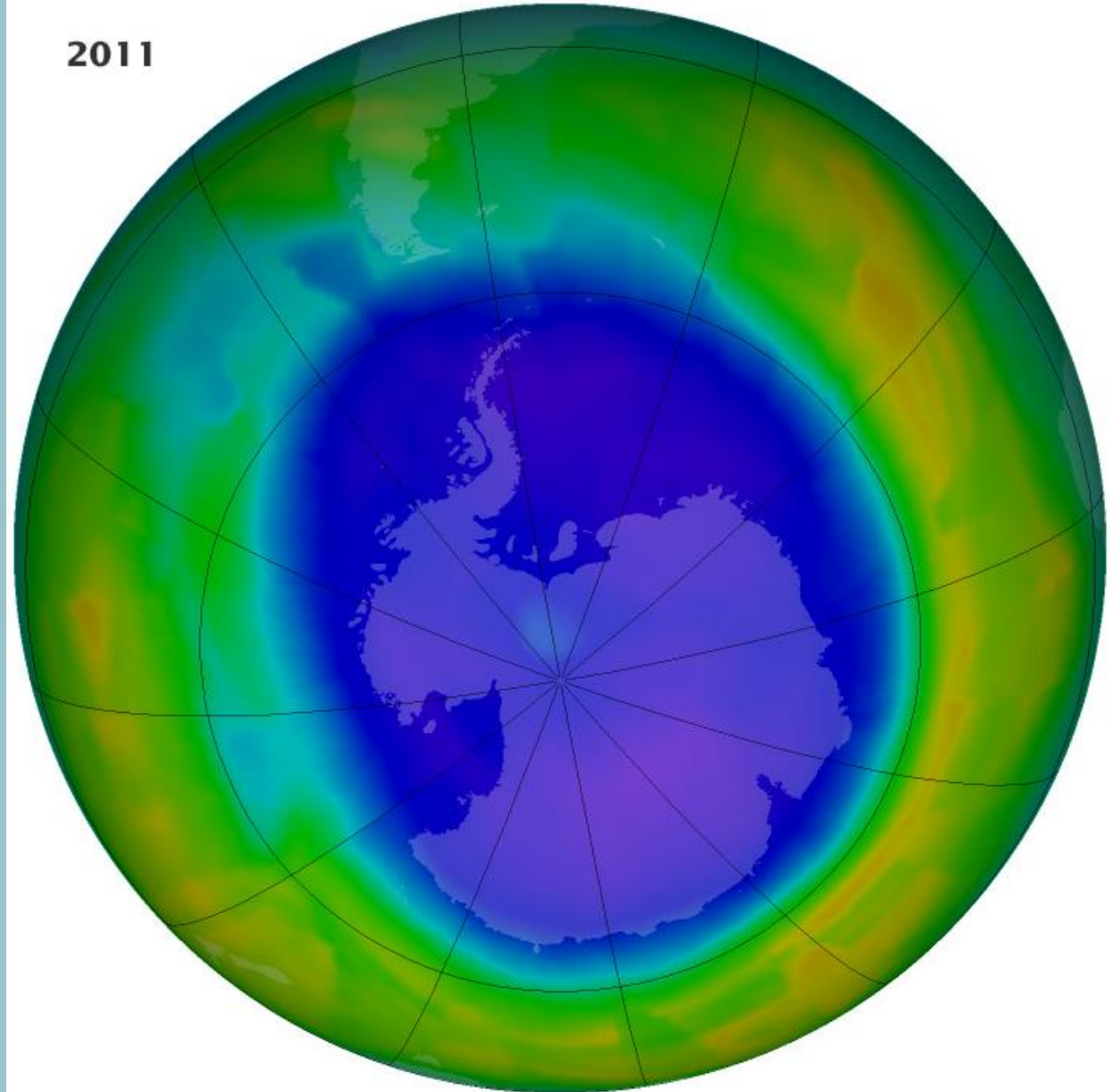
1979



1979



2011



# Gedeelde werkelijkheid verdwijnt

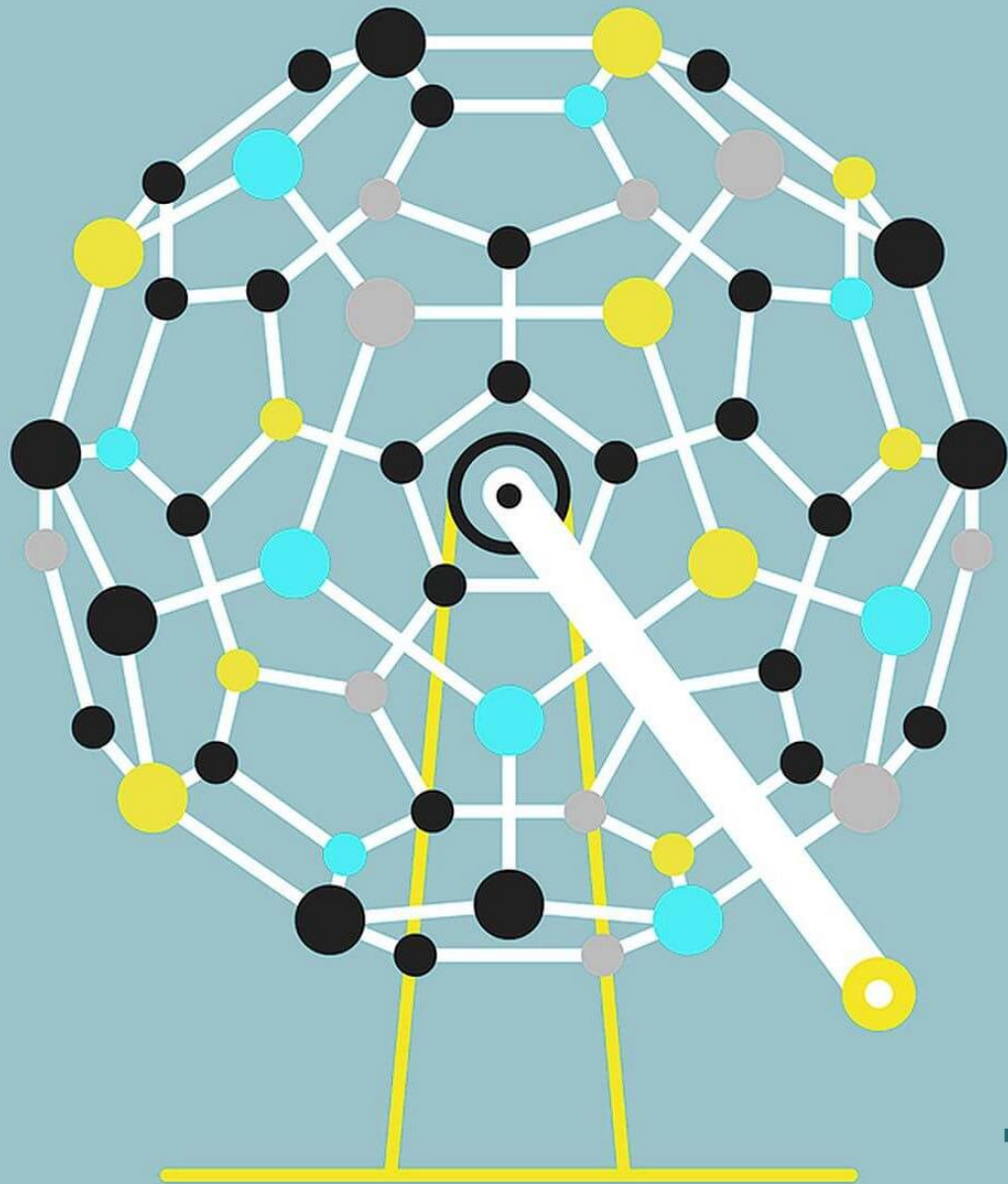
# Democratie maakt belofte niet waar





**DEMOCRATIE  
FITNESS**

**BURGERBERAAD**



# #1 GEWOGEN LOTING

# #2 DIALOG I.P.V. DEBAT



## Burgerraad voor het klimaat

Cyclus 1: Hoe kunnen we in de stad wonen om de  
klimaatuitdagingen tegen 2050 het hoofd te bieden?

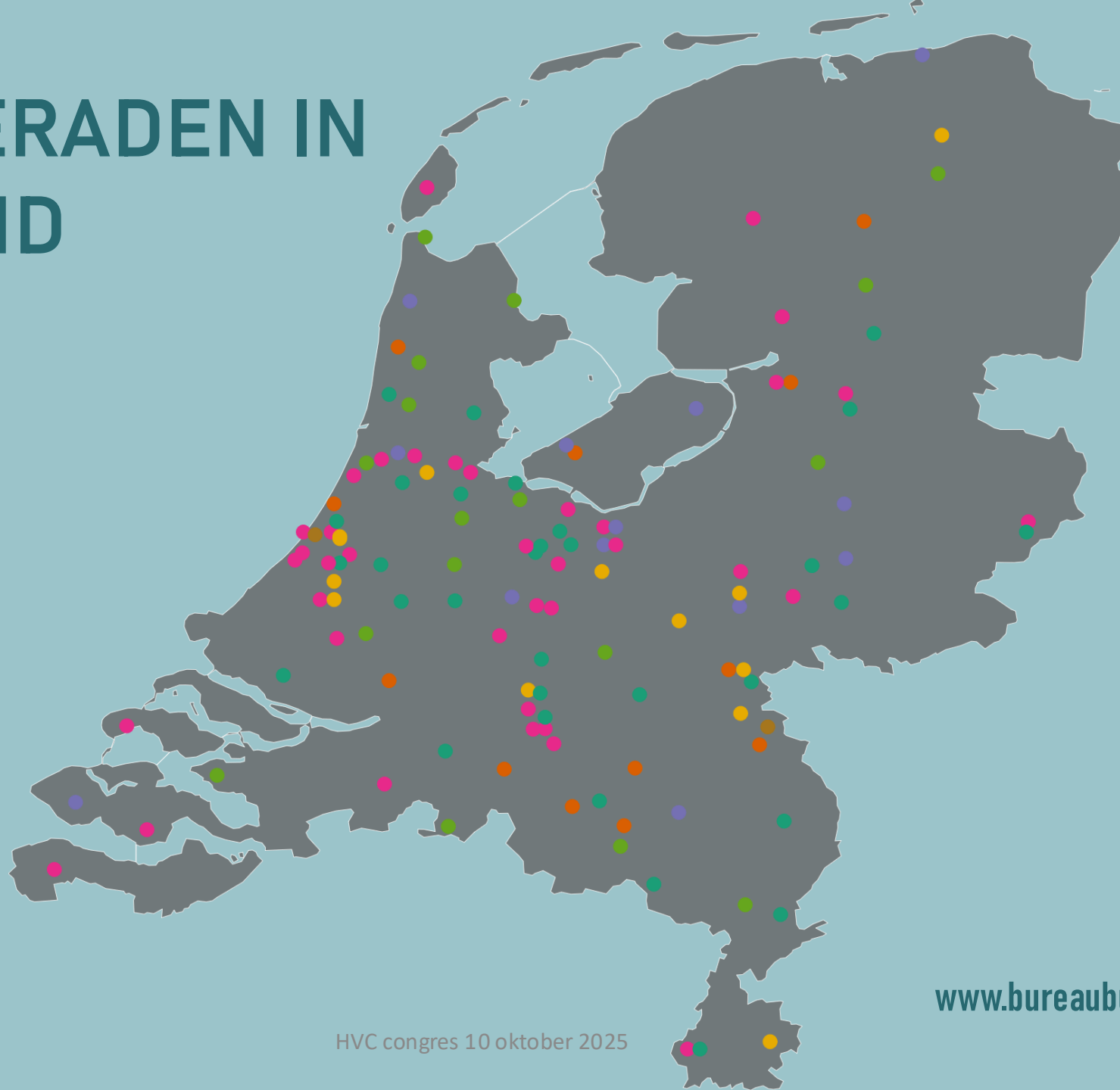


**Tweede antwoord  
van de Brusselse  
regering op het  
Burgeradvies**

# #3 OPVOLGING

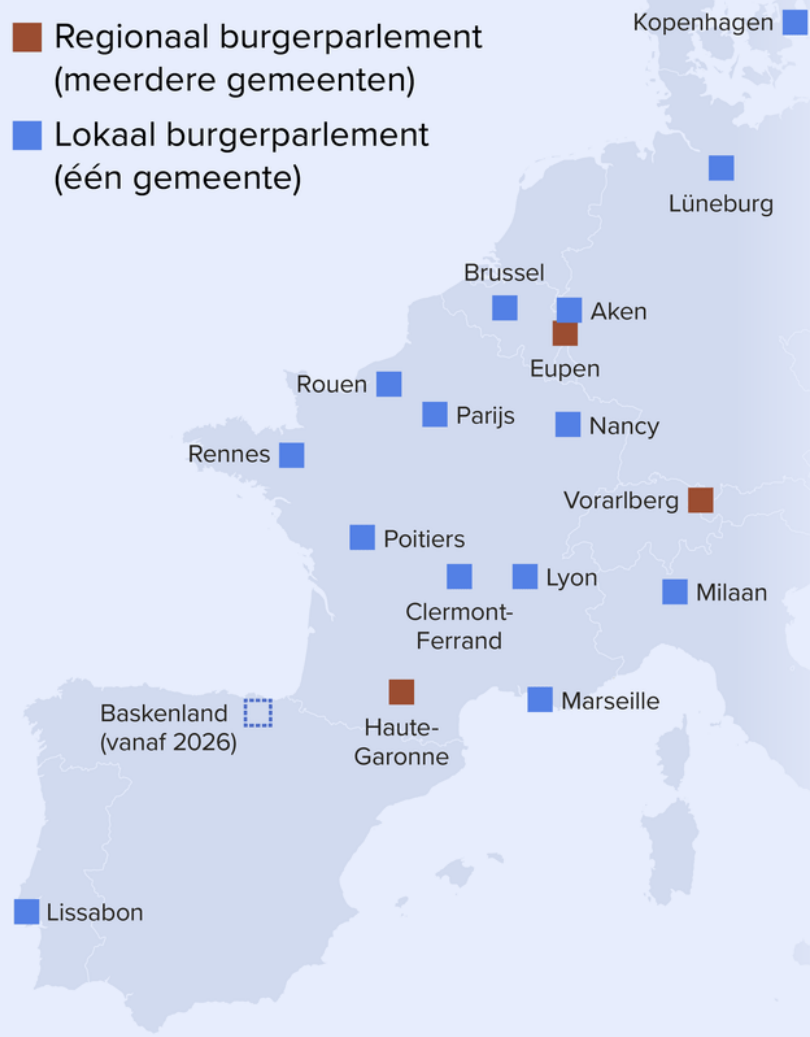
# BURGERBERADEN IN NEDERLAND

- IN COALITIEAKKOORD
- VERKENNING
- VOORBEREIDING
- UITVOERING
- MONITORING
- AFGEROND



## Burgerparlementen in Europa

- Regionaal burgerparlement (meerdere gemeenten)
- Lokaal burgerparlement (één gemeente)



## Permanent burgerberaad Parijs

**Nos in eigen land**

**'Het is mooi om een soort  
mini-Nederland te kunnen zien'**



Vraag Ronde 1  
Eten, reizen, sporten gebruiken:  
hoe doe jij dat en wat vind je daarbij belangrijk?

100 jaar?  
Zijn we niet te laat?  
omdat we O. Herberg daarof  
het alom. vry?

is 't k.n.m.i.  
onafhankelijk?

# programma.

**11:40**     **Korte pauze**

**11:50**     **Dion van Steensel** over polarisatie, hoop, ambitie en het belang van collectiviteit

**12:30**     Lunch

**13.30**     **Parallele Sessies**

- 13:30 – 14:15 CO2 strategie, van scheiding naar recycling, netcongestie
- 14:15 – 15:00 dilemma's afvalverwerking, UPV update, uitrol warmtenetten
- 15:00 – 15:45 urban mining, duurzame ambities in de praktijk, draagvlak warmte

**15:45**     **Floris Alkemade** over verbeeldingskracht in tijden van verandering

**16:30**     Afsluitende borrel



# **polarisatie, hoop, ambitie en het belang van collectiviteit**

**presentatie door Dion van Steensel.**



# weerstand.

3 MEI 1991

## Drie uur lang verbaal degengekletter bij de Raad van State 'Als AVI er komt, staat hier straks 21.000 man'

Van onze verslaggever  
HANS KOOLWIJK

ALKMAAR — De voormalige bewindslieden M. van der Stoep en M. Gardener-Berendsen hadden hun huiswerk over het Bestemmingsplan Boekelermeer niet zo goed gemaakt. Hun collega 'in buitengewone dienst' D. Vink (free-lance staatsraad) kwam gisteren beter beslagen ten ijs. Vink legde de drie juristen en zeven Alkmaarders die namens 21.000 anderen het woord voerden tegen het Bestemmingsplan Boekelermeer (in de AVI) het vuur na aan de schenen. Maar ook de Gedeputeerden Achterstraat en De Boer en wethouder Worm van Alkmaar werden onder vuur genomen door Vink. Vooral de eventuele komst van een AVI kreeg alle aandacht. Dit duidelijk tegen de zin van mevrouw Gardener die de twee zaken steeds maar wilde loskoppelen.

Drie uur lang werden in een bomvolle zaal van het 18e eeuwse gebouw van de Raad van State aan de Kruisaterdijk in Den Haag de raadsleden gekruist over het Alkmaarse onderwerp uit de jaren negentig.



Staatsraadvoorzitter Van der Stoep stelde zijn collega Vink in de gelegenheid vragen te stellen aan de heren spre-

dan Vink gelijk geven. Zeiler pareerde de vraag echter door op te merken dat de adviseur van de Raad van State in haar

De bewoners en belanghebbenden uit de Boekelermeer voeren al sinds 1989 actie tegen de eventuele bouw

ben wij geen moete deze grond ook uit te geven aan bedrijven."

Staatsraad Vink toonde ook belangstelling voor het verhaal van C. Blankendaal die namens Stop Vuilverbranding

Alkmaar hield de schuldigen van 'n gevem' van Het directie van h college dat met opgeven naar l terd. „Het heeft gem van de Richtlijn aan de gen houden", u met stikken terde het „Het gaat l waarvan a dat deze ge den. Achte stuur van de vermel juist en w bleken te l ijke is e meenteraai zijn verga ber 1989 met realis

Met dit antwoord moest de staatsraad genoegen nemen. Mevrouw Gardener wilde van Westdijkbewoner W. Baltus weten of zijn bezwaar tegen de AVI-geluidsverlating ook overzand blijft staan als

## Tegenstanders AVI leggen zich niet neer bij provinciaal besluit

Van onze verslaggever  
ESDC KOK

ALKMAAR — Het besluit van de provincie is duidelijk: de nieuwe afvalverbrandingsinstallatie (AVI) mag in de Boekelermeer gebouwd worden. De tegenstanders leggen het hoofd zog niet in de schoot. Ze overwegen in beroep te gaan tegen de beschikking, desnoeds tot aan de Raad van State toe. Directeur G. Nieuwendijk van de NV Huisvuilcentrale verwacht dat de bouw van de nieuwe installatie eind dit jaar kan beginnen.

Niemand heeft de ontwerp-beschikking gelezen, die morgenmiddag in de statencommissie milieubou aan de orde komt. Maar de beslissing is duidelijk: „En volkomen onjuist", aldus K. Blankendaal van het Comité Stop Vuilverbranding. „In de eerste plaats is de beschikking onrechtmatig. De provincie beroept



een zeer dun rapport van de Genotmij. Een belangrijk argument is bestuurlijke onhaalbaarheid. De gemeenteraad en het college van Heerhugowaard hebben heel snel nee gezegd tegen een AVI op hun grondgebied. Dat heeft de Schermer verruimd. Wij hadden veel eerder een krachtig nee moeten laten horen. De raad heeft mijn motie toentertijd afgewezen. Iedere gemeente krijgt het bestuur dat het verdient."

Ook Van Voskuulen is vast van plan om in beroep te gaan. „Ik ben verplicht aan de bewoners van de Schermer om door te zetten. Ik ben nog niet afvalmoe, zoals statenlid Le Belle. We moeten alles op alles zetten om die nieuwe installatie te voorkomen."

Maatwerk

Directeur Nieuwendijk had wel verwacht dat de provincie toestemming voor de nieu-



# inhoud.

1. Wat gaat goed en genieten we van?
2. Waar krijg ik buikpijn van?
3. En wat is dan de route?



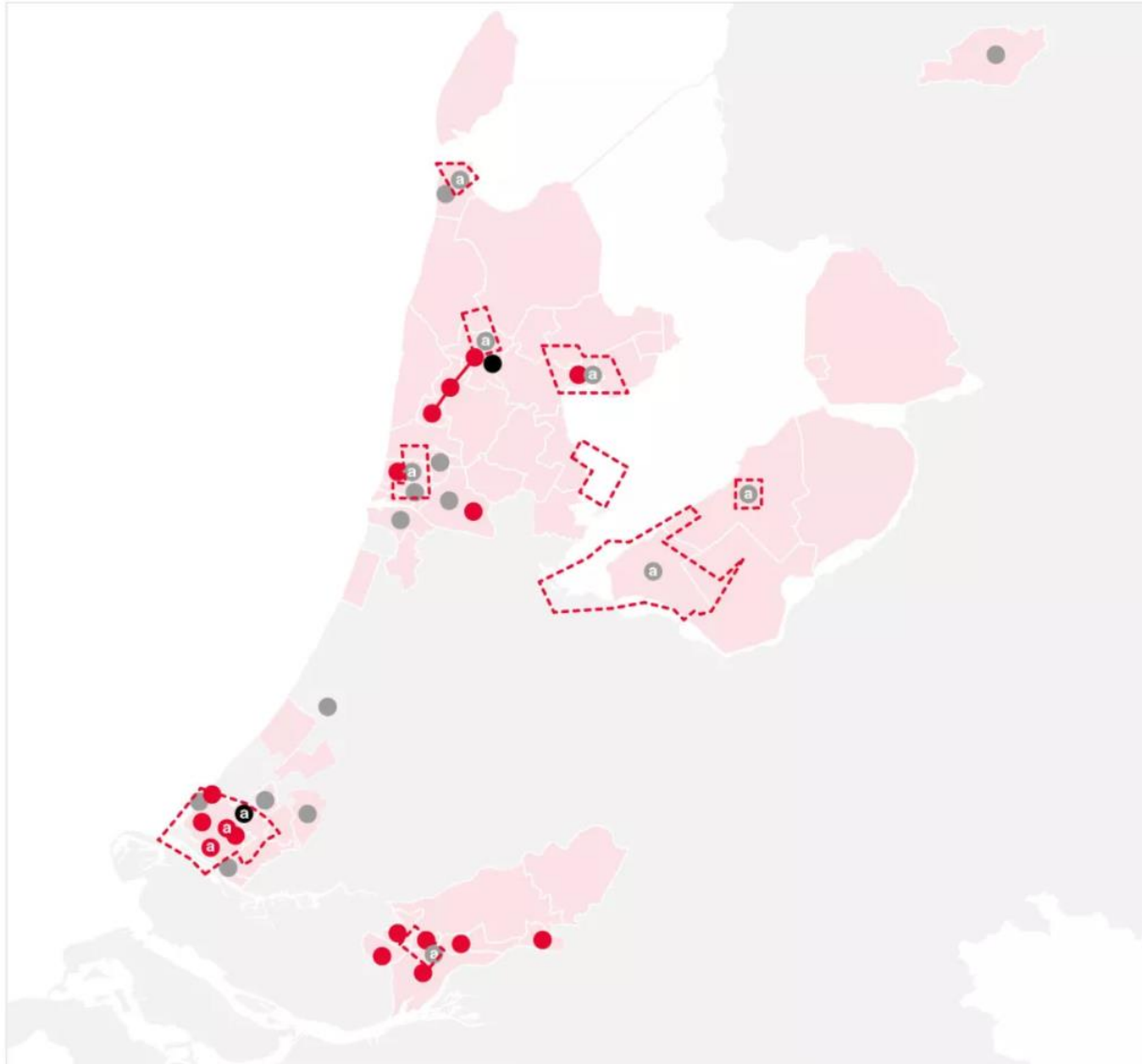
# aardwarmte Maasdijk.

Ingebruikname bron.

- HVC en Warmtecoöorporatie Maasdijk: op 1 maart 2025 => **eerste doublet** levert warmte.
- De duurzame warmte aan **26 telers** (straks 80) = gasverbruik van meer dan 60.000 huishoudens.



# warmteprojecten en warmtenetten.



.....  
**Warmteprojecten en warmtenetten**

april 2025

- in bedrijf
- in realisatie
- in ontwikkeling
- in onderzoek
- a aardwarmtebron
- HVC-gemeenten

.....  
**Opsporingsvergunning aardwarmte**

april 2025

- toegekend

**hvc.**

# uitbreiding Middenmeer.

Start bouw april 2025.

- 22 april 2025: start heiwerkzaamheden voor de aanleg van vijf composteertunnels voor compostering van **60 kton** extra groente fruit en tuinafval (gft).
- Gedurende 2,5 jaar realisatie nieuwe **composteringsinstallatie** (in verschillende fases) => nieuwe hal voor voor- en nabewerking van het gft en compost.

**we zijn**   
**gestart!**

modernisering en uitbreiding  
**gft-verwerking**

# nieuwbouw slibdrooginstallatie.

In bedrijfname Q4 2025.



Montage installaties

# zonnepark Noordermeerdijk.

In aanbouw, start productie Q4 2025.



Productie vergelijkbaar met het stroomverbruik van **37.500 huishoudens.**

# zonnepark Sunspace.

Groene stroom voor **16.000** huishoudens.



In productie sinds juli 2024

# windpark RWZI-West.

Start productie maart 2025.



4 windturbines op rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) havengebied Amsterdam-West.

Goed voor het elektriciteitsverbruik van ongeveer 9.550 huishoudens.

**hvc.**





# alle lichten op groen.

- Aandeelhouders: steun voor de strategie
- Personeel: aan boord (transformatie HVC)
- Banken zijn bereid mee te gaan
- Woningbouwcorporaties zetten stappen
- Inwoners scheiden veel beter bij **recycle-tarief**
- Omwonenden van HVC op goede voet








# uitkomsten medewerkeronderzoek.

Overall trots binnen heel HVC.

	 Huidig HVC	 Vorig onderzoek	 Effortory Index
Ik ben tevreden over HVC als organisatie	7.4	7.4	7.3
Ik ben trots op HVC	7.6	7.6	7.5
Ik heb het gevoel dat ik bij HVC pas	7.9	7.8	7.7
Ik word gewaardeerd door HVC	7.4	6.8	7.0
Ik heb vertrouwen in de toekomst van HVC	7.8	7.6	7.2
 respondenten	1038	754	

# uitkomsten medewerkeronderzoek.

Inzameling laat in 2 jaar tijd een mooie groei zien.

	 Huidig Inzameling	 Vorig onderzoek	 HVC	 Effortory Index
Ik ben tevreden over HVC als organisatie	7.5	6.7	7.4	7.3
Ik ben trots op HVC	7.6	6.9	7.6	7.5
Ik heb het gevoel dat ik bij HVC pas	8.0	7.4	7.9	7.7
Ik word gewaardeerd door HVC	7.4	6.0	7.4	7.0
Ik heb vertrouwen in de toekomst van HVC	7.8	7.0	7.8	7.2
 respondenten	347	252	1038	

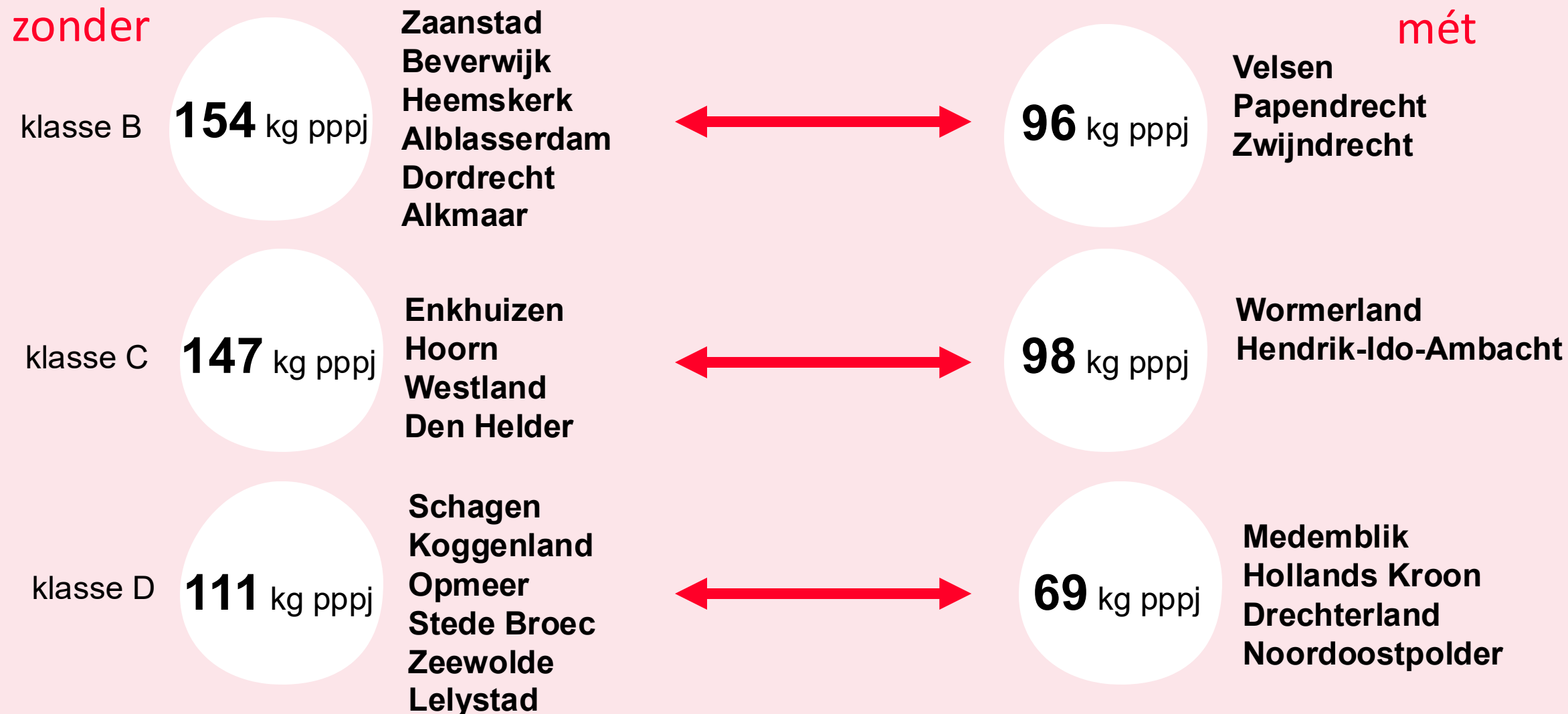
Ook de **klanttevredenheid** Inzameling is in 2 jaar tijd gestegen van een 7 naar een 7,5 (dienstverlening).



# DVO-verlengingen en ondertekeningen.



# gemeenten met recycle-tarief, gemiddeld 37% minder restafval.



# bezoekersaantallen ABS stijgen.

- Ruim 2 mln. bezoekers afvalbrengrstations (ABS) in 2024 en 190 kton ingezameld afval.
- Opening recyclepleinen Alkmaar en Zaanstad.
- Met stijgend aantal bezoekers 1.945 ton **minder** restafval door maatregelen.



# HVC-app net zo veel gebruikers als *AH-app*.

## Aantal gebruikers

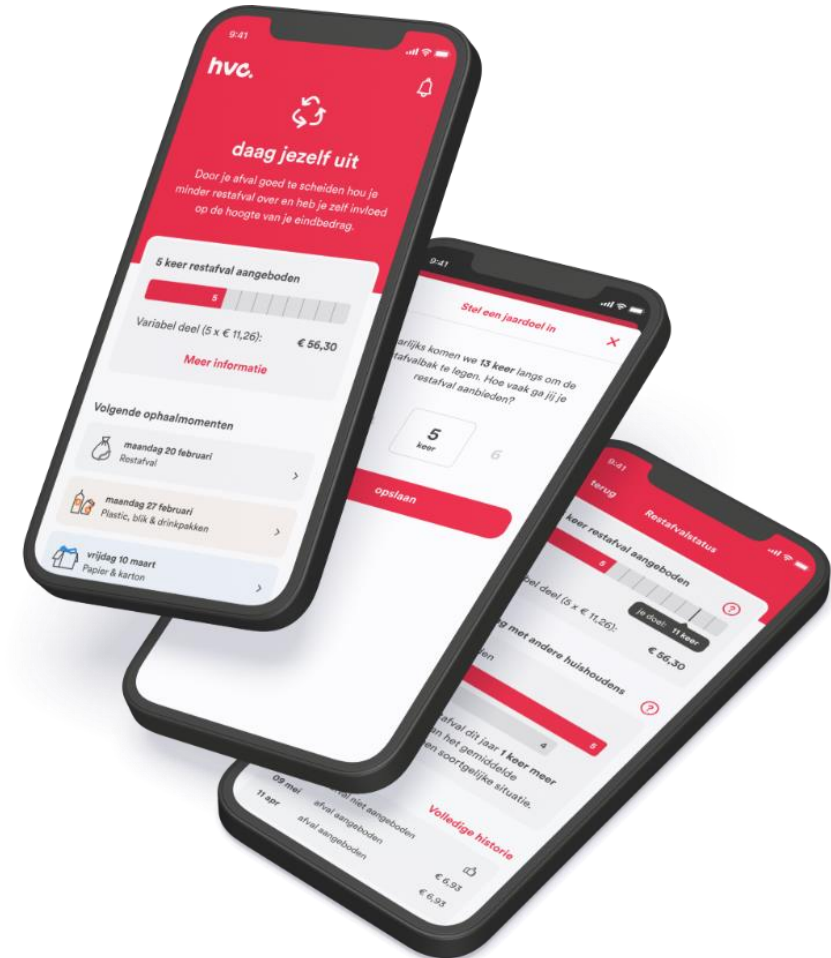


- 434.707 app gebruikers = 43%

## Klanttevredenheid



- Hoge tevredenheid: > 84%
- (*Ipsos I&O Research 2024*)



# nieuwe aandeelhouder.

- **College** Utrecht wil aandeelhouder worden;
- Verwachting: meerdere gemeenten volgen wanneer **gemeenteraad** Utrecht ook kiest voor HVC (begin 2026).



# winst- en verliesrekening.

(in € 1.000)

	2024	2023
Netto-omzet	479.150	486.227
Overige opbrengsten	90.086	83.337
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>569.236</b>	<b>569.564</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen	52.782	56.007
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	250.180	246.697
Lonen, salarissen en sociale lasten	117.826	107.383
Afschrijvingen op vaste activa	83.778	82.767
Overige waardeveranderingen vaste activa	140	4.586
Overige bedrijfskosten	22.370	22.124
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>527.076</b>	<b>519.564</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>42.160</b>	<b>50.000</b>
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren	2.992	13.209
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	893	835
Rentelasten en soortgelijke kosten	-23.802	-21.767
	<b>-19.917</b>	<b>-7.723</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>22.243</b>	<b>42.277</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-2.123	-11.468
Resultaat deelnemingen	4.407	4.203
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>24.527</b>	<b>35.012</b>
<b>Resultaat aandeel derden</b>	<b>109</b>	<b>115</b>
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>	<b>24.418</b>	<b>34.897</b>



# geen staking en onrust.

## Enorme vuilnisbelt in Amsterdam door afvalstaking



Op dag twee van de staking, stapelen de vuilniszakken zich al behoorlijk op. © Ronald Bakker

de Volkskrant

Opinie

Cartoons

Podcasts

Cultuur & M

NIEUWS

### Afval blijft drie dagen liggen door landelijke staking, sector vreest banenverlies door nieuwe heffingen

Burgers die hun afval binnen moeten houden en vrees voor stinkende binnensteden: drie dagen lang is de afvalophaling in het hele land verstoord door een staking. Vakbond FNV eist dat het kabinet plannen schrapt voor nieuwe heffingen op afvalverwerking.

### Extra afvalinzameling en oproep afvalzak binnen te houden: stad bereidt zich voor op staking

30 mei 2025, 20.59 uur · Aangepast 31 mei 2025, 15.26 uur · Door: Maarten Westerduin

Vanwege de landelijke afvalstaking die vakbond FNV voor 2, 3 en 4 juni heeft aangekondigd, wordt er de komende dagen extra afval ingezameld in de stad. Omdat dat waarschijnlijk niet genoeg zal zijn om de extra afvaloverlast die dat gaat veroorzaken te voorkomen, roept de gemeente ook op om zo lang mogelijk te wachten met het weggooien van afval.



wethouder Hester van Buren in een brief die vanavond naar raadsleden in de commissie Duurzaamheid en economie is gestuurd. De wethouder waarschuwt daarbij dat de maatregelen waarschijnlijk niet uit zijn om afvaloverlast te voorkomen.

**...en nu de buikpijn...**

# ontwikkelingen in de wereld.

- Milieu en klimaat zijn woke en dat snapt een ingenieur niet meteen
- Duurzaamheid **lagere prioriteit** en minder middelen door (geo-) politieke ontwikkelingen.
- Allerlei **crises**, oorlog in Oekraïne, ravijnjaar, migratie, woningbouw etc.

1 juni 17:04

## AEX-bedrijven laten hun 'onhaalbare' groene doelen los



Marceline Bresson, Albert Wagenaar

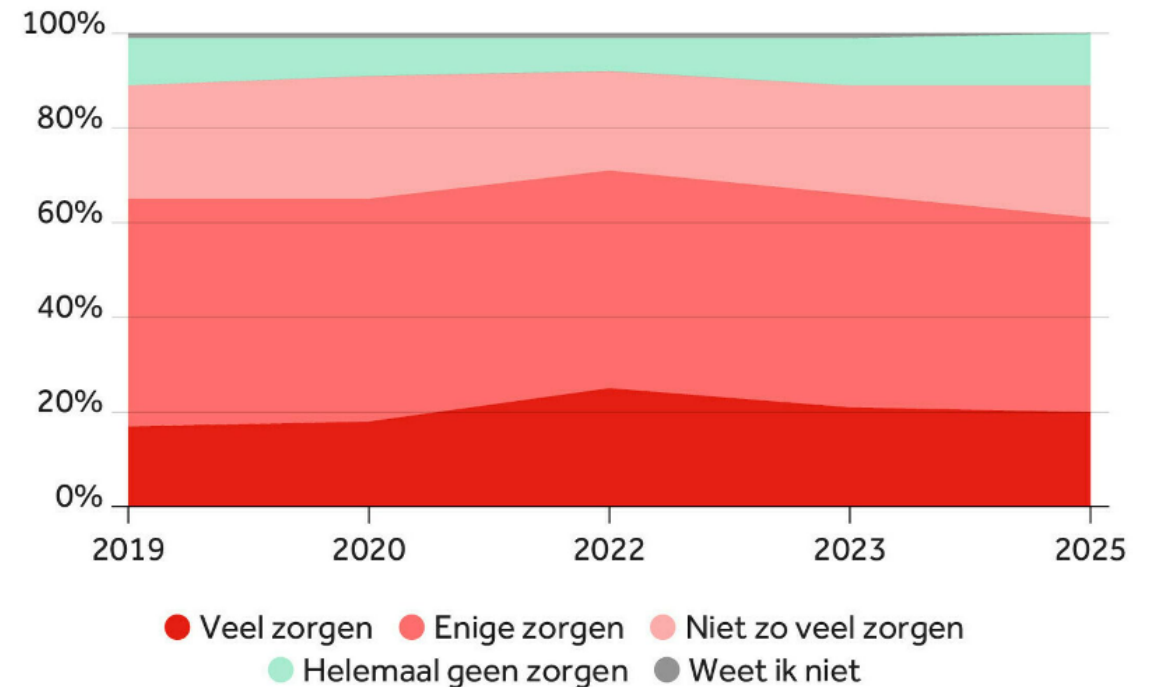


# klimatezorgen.

Op Schiphol voelen jongeren geen vliegschaamte maar 'klimaatverlamming': 'Wat ik doe voor het klimaat, heeft niet echt zin'

Jongeren minder bezorgd over klimaatverandering

## Klimaatzorgen van Nederlanders



bron: Ipsos

# weerstand.



De maat was al overvol bij ook de boeren in de Alblasserwaard, maar dit deed voor een aantal van hen de druppel overlopen. Ongeveer honderd boeren en andere deelnemers en veertig trekkers reden via de provincialeweg N214 naar Dordrecht, waar ze de toegang tot de afvalcentrale van HVC enige tijd blokkeerden.

“De afvalcentrale van HVC staat op plek 67 in de top 100 van grote stikstofuitstoters”, vertelt melkveehouder Teus de Wit uit Hardinxveld-Giessendam, één van de deelnemers. “Maar de centrale is zorgvuldig uit de reductiekaarten gesneden. Daarom zijn we hierheen gegaan.”

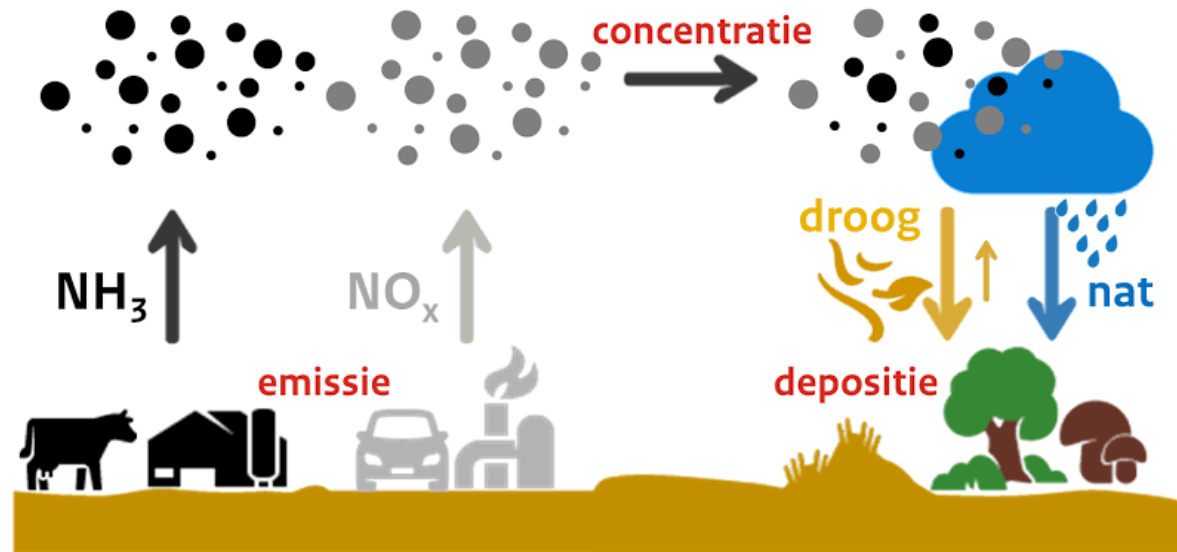
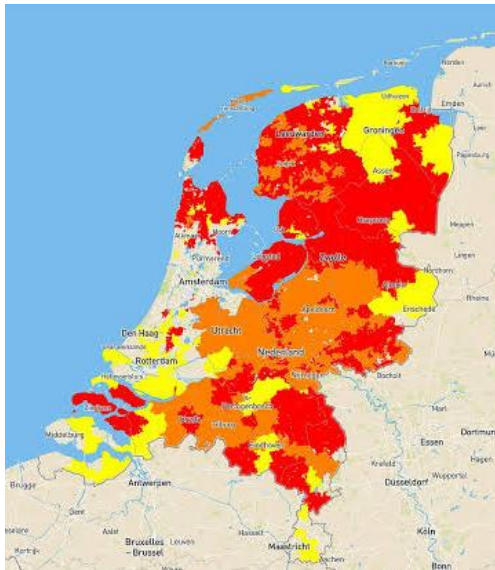
## Boze boeren uit Alblasserwaard blokkeren uit protest afvalcentrale HVC in Dordrecht



**hvc.**

# waar we tegenaan lopen.

Netcongestie, stikstof, schaarse ruimte, schaarse arbeid, lachgas.



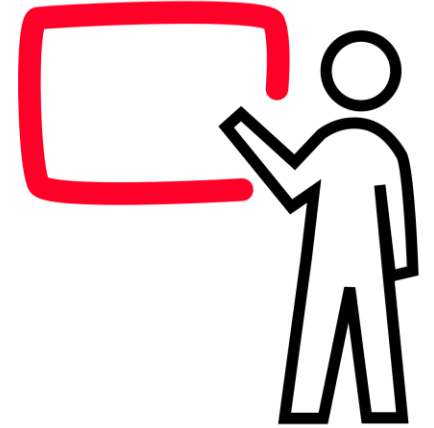
# kijkend naar onszelf.

- 2023: ruim **200 miljoen** geïnvesteerd.
- 2024 ruim **110 miljoen** geïnvesteerd.  
=> zou ieder jaar **240 miljoen** moeten zijn.
- Teruggegaan van **169 kg** restafval per inwoner in 2023 naar **163 kg** in 2024.
- In een jaar **3.000** gebouwen van het aardgas gehaald.
- In 2024 meer fossiele **CO<sub>2</sub>** uitgestoten dan in 2023.



# waar we nu staan.

- Wij zijn netto-uitstoter van fossiele CO<sub>2</sub>: ruim **350 kton** per jaar.
- **92%** van binnenkomend restafval gaat verbranding in (waar inwoners sterk stijgende belastingen over betalen).
- Per inwoner daalt hoeveelheid restafval langzaam.
- Met **3000 woningequivalenten (weq's)** per jaar hebben we **400 jaar** nodig om huizen van HVC-gemeenten van aardgas te krijgen.



# frustratie kan ontstaan als we zo doorgaan.

- Bij aandeelhouders & klanten over **teleurstellende** resultaten.
- Bij collega's die moe worden van uitblijven van resultaat
- Bij de omgeving: Rijksoverheid, RVO, banken, leveranciers => we onze **belofte** niet waarmaken.



**...en wat is dan de route?**

# wij zijn er van!

**WIJ** kunnen de versnelling niet overlaten aan het bedrijfsleven, banken, de overheid, burgers en de rest van de wereld.

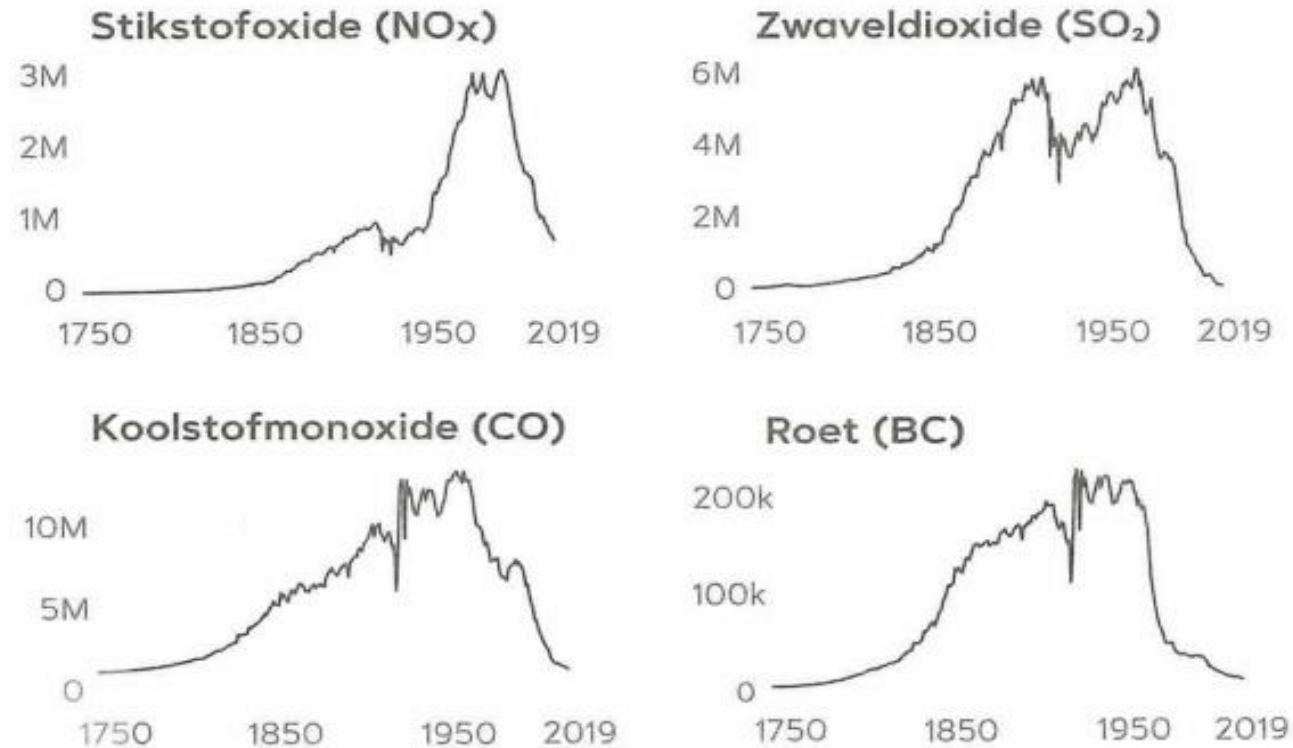
Het is aan **ONS** om naar voren te stappen en leiding te geven aan de beweging; mensen meenemen én zorgen voor genoeg draagvlak bij inwoners zeker in deze tijden.

Behoeftte dat **JULLIE** als aandeelhouders ook gaan staan voor je eigendom. Niet alleen klant of opdrachtgever.



# hoop.

De stijging en daling van luchtvervuilers in het Verenigd Koninkrijk  
Dit patroon – toename en hoogtepunt, gevolgd door snelle reductie van emissies – zien we in de meeste rijke landen. Emissies zijn gemeten in ton per jaar.

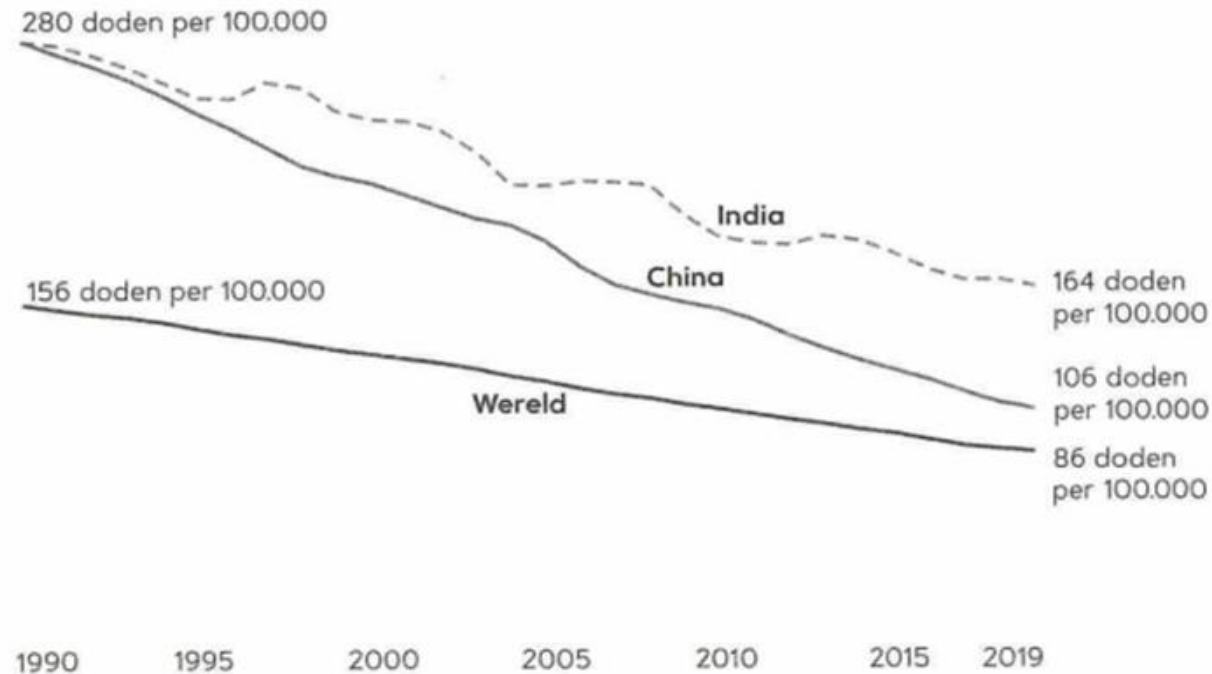


# luchtverontreiniging.

## Sterftecijfer.

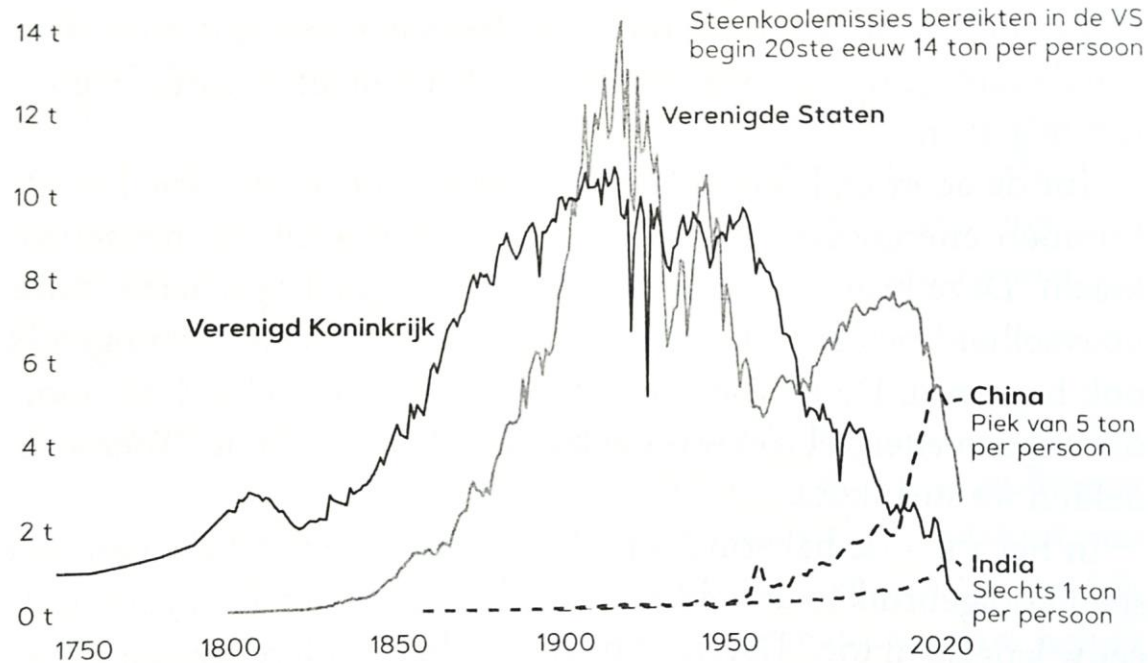
De sterftecijfers als gevolg van luchtverontreiniging dalen, zelfs in landen met de meeste verontreiniging

Sterftecijfer door luchtverontreiniging binnenshuis en buiten, gemeten als het aantal voortijdige doden per 100.000 mensen.



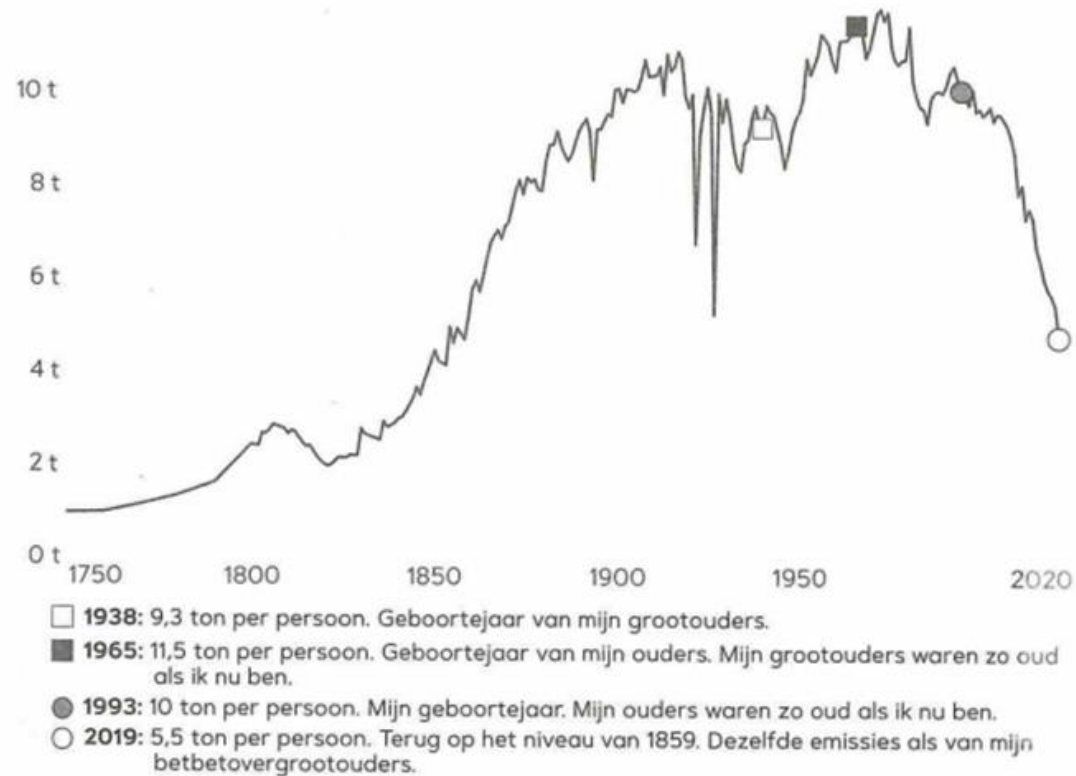
# steenkoolmissies.

Afname.



# CO<sub>2</sub> uitstoot.

Mijn koolstofvoetafdruk is de helft van die van mijn grootouders  
CO<sub>2</sub>-emissies per hoofd van de bevolking in het VK, gemeten als de  
gemiddelde hoeveelheid ton per persoon.

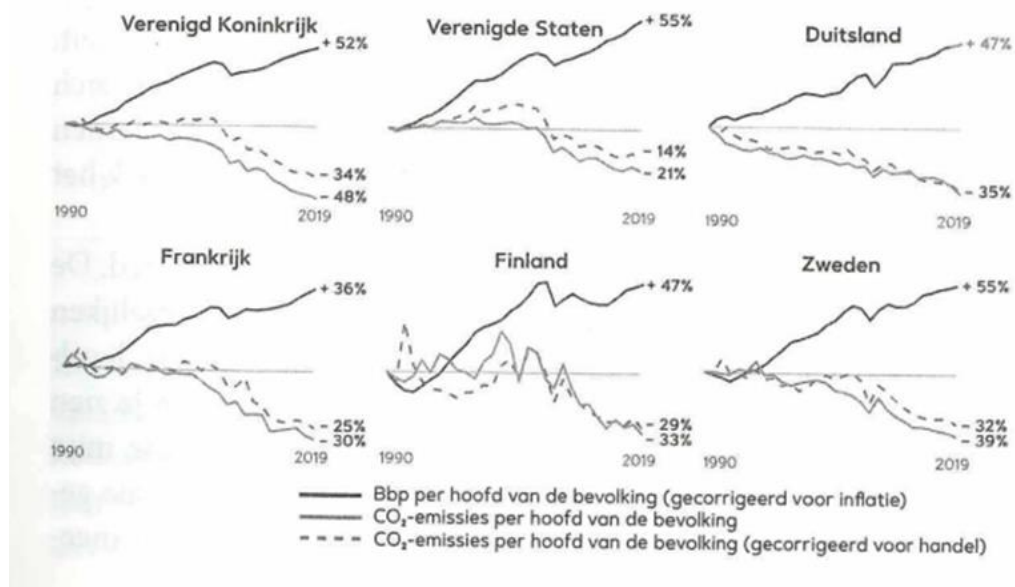


# CO<sub>2</sub> uitstoot.

## Per hoofd van de bevolking.

Veel landen hebben economische groei en CO<sub>2</sub>-uitstoot ontkoppeld  
Hieronder wordt het verschil in bruto binnenlands product (bbp) en  
CO<sub>2</sub>-uitstoot per hoofd van de bevolking tussen 1990 en 2019 zichtbaar  
gemaakt.

CO<sub>2</sub>-emissies zijn afgebeeld als op productie gebaseerde binnenlandse  
uitstoot, en afzonderlijk daarvan als emissies gecorrigeerd voor  
internationale handel en offshoring.

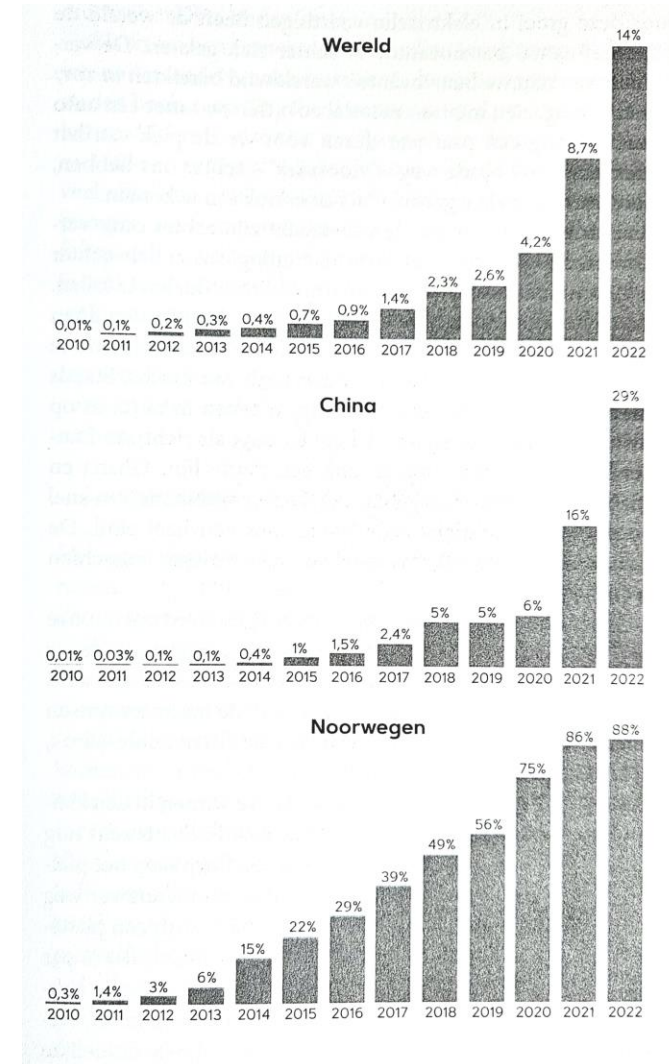


# klimateverandering.

Transport - elektrische auto.

Aandeel nieuwe auto's die elektrisch zijn  
(cijfers 2022):

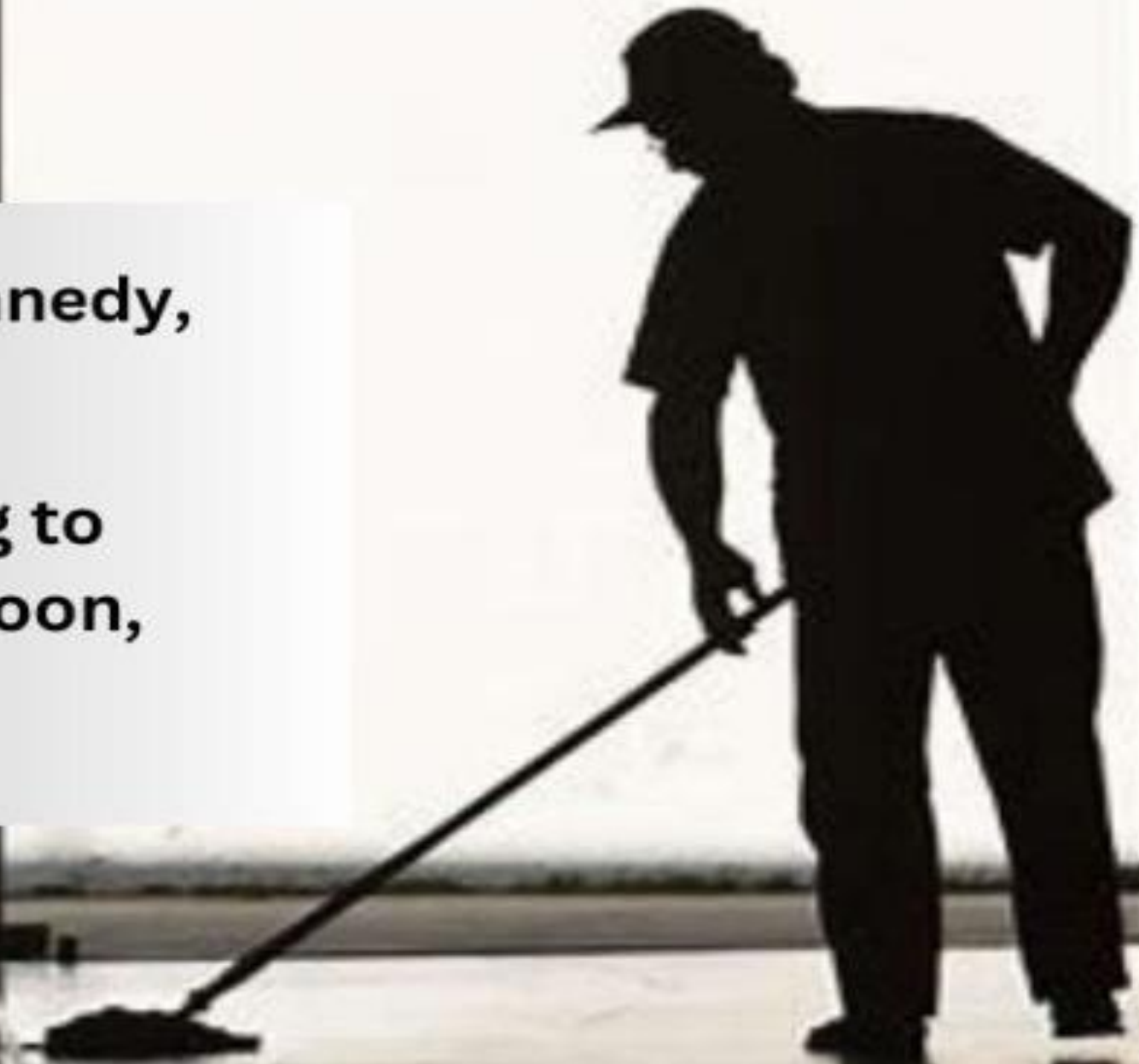
- wereldwijd **14 %**
- China **29 %**
- Noorwegen **88 %**



# ambitie 2035.

**JFK: Hi, I'm Jack Kennedy, what are you doing?**

**Cleaner: I'm helping to put a man on the moon, Mr President.**



**ambitie 2035.**

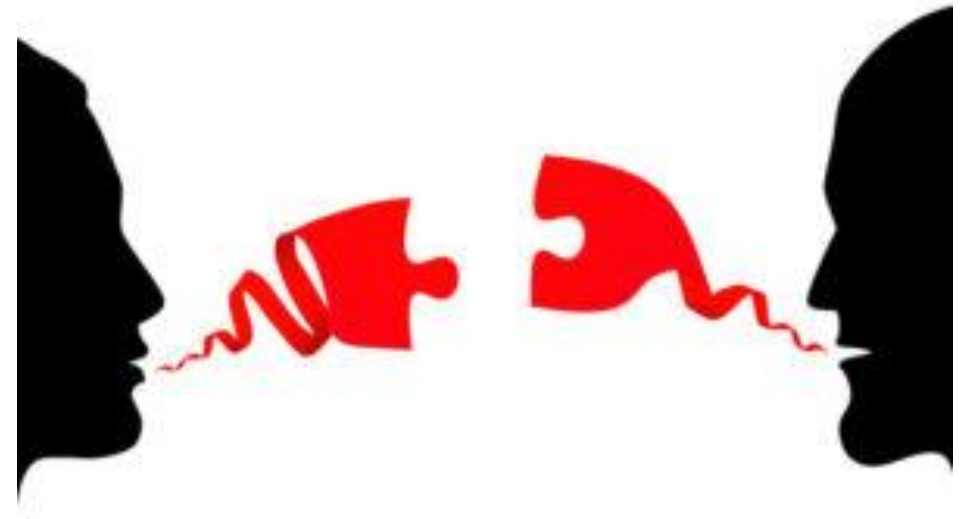
**In 2035 verdwijnt of voorkomen we  
CO<sub>2</sub> in de plaats van uitstoten.**

# inzameling.

- Hoe dalen we naar **100 kg restafval per inwoner** per inwoner over de hele bevolking gemiddeld?
- Met **groeïende kwaliteit** grondstofstromen
- Met stijgende **tevredenheid**.

# rijker communiceren.





We benadrukken niet alleen de waarde van HVC voor het milieu, maar ook het belang van **onafhankelijkheid** van externe bronnen (buitenland) en de waarde van lokale voorzieningen. Tevens communiceren we de rol van HVC in het ondersteunen van de lokale economie en werkgelegenheid.



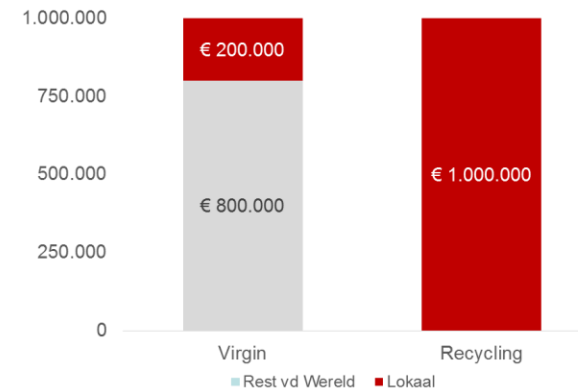
# recyclen van kunststof.

Zinvol om meerdere redenen.

## Minder CO2 & fossiele brandstoffen

	kg olie equivalenten om 1 kg plastic te produceren	CO <sub>2</sub> emissies bij de productie van 1 kg plastics
Virgin	 2.5 kg olie per kg plastic	 Ca 4,5 kg CO <sub>2</sub> emissie per kg plastic
Recyclaat	 1 kg olie per kg plastic	 Ca. 3 kg CO <sub>2</sub> emissie per kg plastic

## Lokale toegevoegde waarde



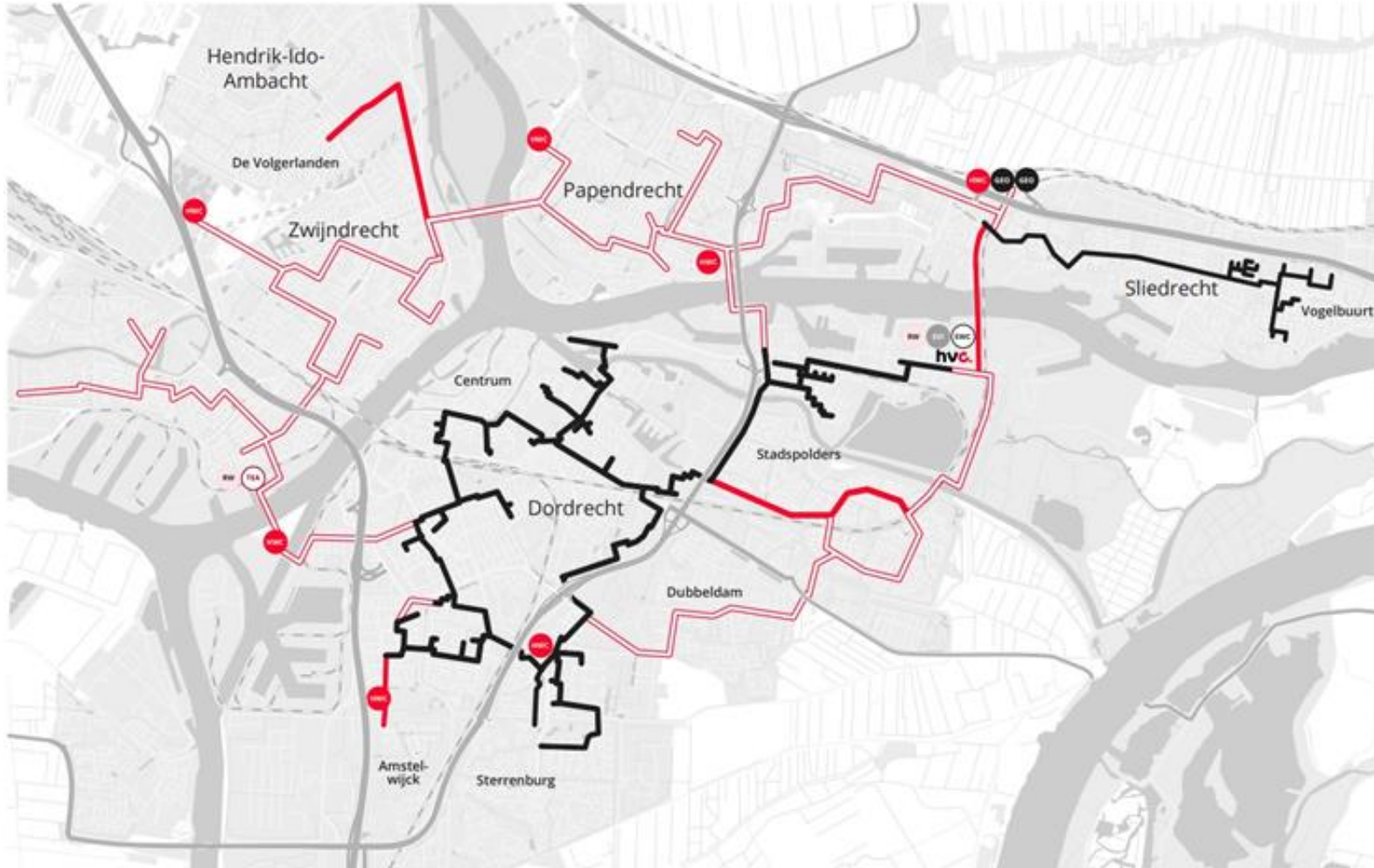
## Werkgelegenheid



## Reductie zwerfafval



# warmtenet Drechtsteden.



# ingenieurs houden van innovatie

## sociale innovatie: recyclekeuze.

- Ondanks positieve resultaten recycle-tarief ook signalen over (verwachte) weerstand van inwoners en twijfels bij raadsleden en bestuurders.
- Oplossing: **recycle-keuze**: geen gedwongen prijsprikkel voor alle inwoners; keuzevrijheid staat centraal.
- Nieuwe dienstverlening in Nederland; maakt gebruik maakt van beproefde, succesvolle, elementen zoals een prijsprikkel.
- Meerdere gemeentes hebben al aangegeven interesse te hebben.

**✓ maak jouw keuze:**

**NEE, ik doe niet mee.**  
Ik doe niet mee met een nieuw systeem, ik blijf bij de huidige situatie. Er verandert voor mij niets. Ik betaal de jaarlijkse afvalstoffenheffing, en ik kan mijn restafval 13x legen per jaar. **Ik ontvang geen korting.**

**JA, ik doe mee.**  
Ik doe mee met het nieuwe systeem, omdat ik minder wil betalen als ik minder restafval aanbied.

keuze A: €30,- korting!  
aanbevolen voor de meeste huishoudens  
7x legen  
Ik kies ervoor om 7x restafval aan te bieden en ontvang €30,- korting per jaar.

keuze B: €45,- korting!  
4x legen  
Ik kies ervoor om 4x restafval aan te bieden en ontvang €45,- korting per jaar.

Als ik toch vaker restafval aan wil bieden dan kan dat. Dit kost €5,- per keer.  
**Let op:** deze kosten komen nooit hoger uit dan wat je in het huidige systeem zou betalen.

\* Bedragen zijn gebaseerd op restafvalbakken met een inhoud van 240 liter. Wil je een kleinere bak? Dan bespaar je nog meer. Bel met de klantenservice: 0800-0700, of kijk in de app.

**✓ maak jouw keuze:**

**NEE, ik doe niet mee.**  
Ik doe niet mee met een nieuw systeem, ik blijf bij de huidige situatie. Er verandert voor mij niets. Ik betaal de jaarlijkse afvalstoffenheffing, en ik kan mijn restafval dit jaar onbeperkt aanbieden. **Ik ontvang geen korting.**

**JA, ik doe mee.**  
Ik doe mee met het nieuwe systeem, omdat ik minder wil betalen als ik minder restafval aanbied.

keuze A: €30,- korting!  
aanbevolen voor de meeste huishoudens  
35 zakken  
Ik kies ervoor om 35 zakken restafval per jaar aan te bieden en ontvang €30 korting.

keuze B: €45,- korting!  
20 zakken  
Ik kies ervoor om 20 zakken restafval per jaar aan te bieden en ontvang €45 korting.

Als ik toch vaker restafval aan wil bieden dan kan dat. Dit kost €1,- per keer.  
**Let op:** deze kosten komen nooit hoger uit dan wat je in het huidige systeem zou betalen.

\* Bedragen zijn gebaseerd op restafvalzakken met een inhoud van 60 liter. Gebruik je een kleinere zak? Dan bespaar je mogelijk nog meer. Bel met de klantenservice: 0800-0700, of kijk in de app.

# sociale innovatie

## Afvalvrij Velsersbroek

Samen met de gemeente Velsen en inwoners van de wijk Velsersbroek is de proeftuin 'Wij samen Afval vrij' gestart om acties te bedenken én uit te voeren voor betere afvalscheiding en een schonere leefomgeving. De ideeën hiervoor komen van inwoners zelf, hiervoor is een **buurtpanel** in leven geroepen.

Doelstelling: Het opzetten van een breed gedragen inzamelsysteem



# sociale innovatie

Afvalvrij

## Resultaten

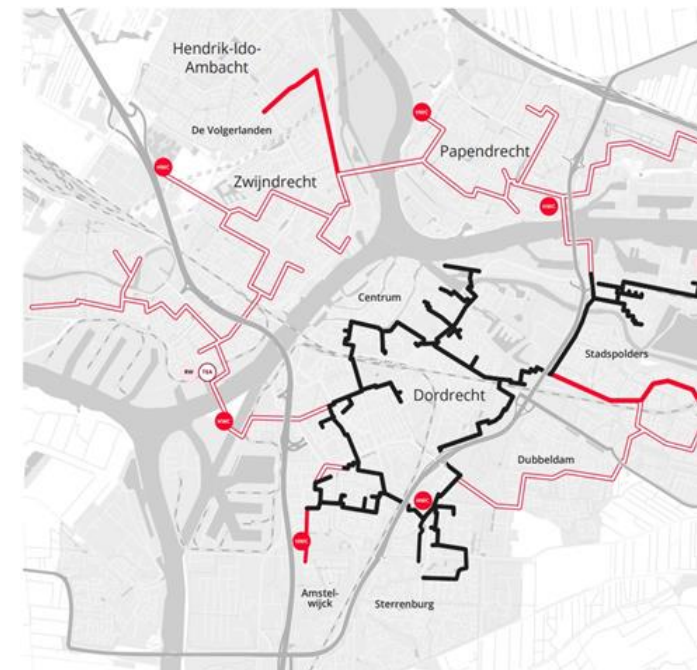
- Duidelijke verandering in samenstelling restafval zichtbaar door sterke afname in hoeveelheid
- Grootste verbetering komt door afname van GFT in het restafval
- Fijn huishoudelijk restafval per inwoner gedaald van **113kg** (2023) naar **70kg** (-36%)
  - het doel van het project was 90kg
- Samenwerking met bewoners en partners was hierin cruciaal
- Bewoners komen inhoudelijk voor 90% op dezelfde maatregelen



# Versnelling warmtenet Dordrecht

- Prachtige uitgangspositie met een net en duurzame bronnen met capaciteit te over
- De wil bij bestuurders is er
- Latent draagvlak onder bevolking
- Er is macro gezien geld zat voor wijk-voor-wijk uitrol
- En toch blijft HVC maar business case-voor-business case ontwikkelen. Resultaat: paar honderd weq's per jaar.
- Hoe kunnen we komen tot programmatische aanpak? Straat-voor-straat en wijk-voor-wijk programmatisch uitrollen.
- Iedereen (gemeente, rijk, woco's, inwoners, HVC) aan tafel en ruimte creëren om buiten bestaande kaders te denken.

## Warmtenet Drechtsteden



# kortom

Ondanks **polarisatie**, **stagnatie**, een **disfunctionele** landelijke overheid, **stikstof**, **netcongestie** en **angst** voor verandering

hebben we met onze **historie** en ons **DNA**

En wanneer weer als HVC en haar eigenaren in  
**geloven**, durven **dromen**, kunnen **leren**  
(en dus ook *afleren*), als we inwoners **serieus** nemen  
en **betrekken** en elkaar **scherp** houden

Zijn we met elkaar een krachtige **beweging**  
om grote stappen te zetten om het **milieu**  
voor onze **kinderen en klein-kinderen**  
te verbeteren en het toch samen **goed** te hebben  
en **uitersten** juist te **overbruggen**

**vragen?**



# programma.

**12.30 Lunch**

**13.30 Parallele Sessies**

- 13:30 – 14:15 ronde 1: CO2 strategie | van scheiding naar recycling | netcongestie
- 14:15 – 15:00 ronde 2: dilemma's afvalverwerking | UPV update | uitrol warmtenetten
- 15:00 – 15:45 ronde 3: urban mining | duurzame ambities in de praktijk | draagvlak warmte

**15:45 Floris Alkemade** over verbeeldingskracht in tijden van verandering

**16:30 Afsluitende borrel**

# **lunch.**

**locatie: begane grond**

**13.30 uur start parallelle sessies**



# parallele sessies.

13.30 - 15.45 uur



scan QR code voor meer info

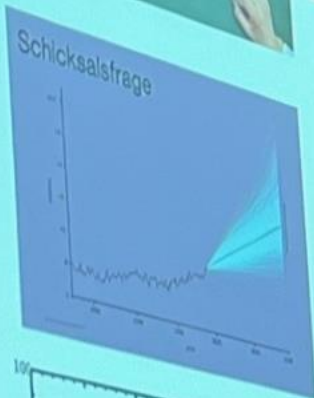
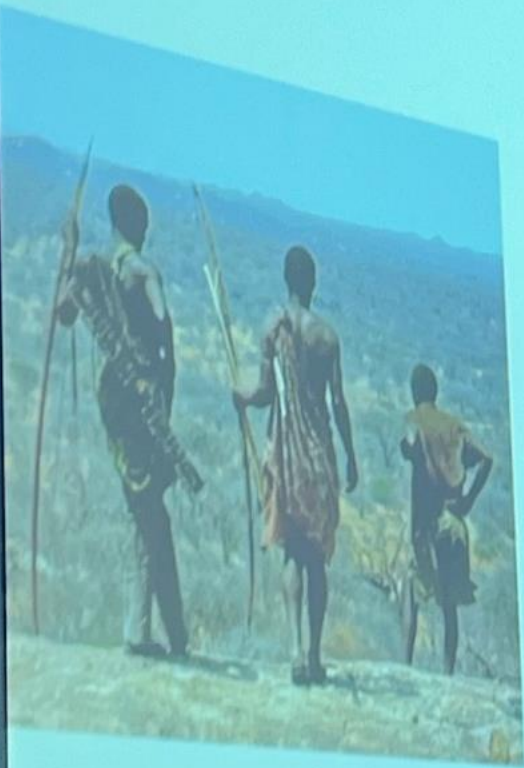
	Zaal 1	Zaal 2	Zaal 3
<b>ronde 1</b> 13:30-14:15	<b>CO2-afvang, opslag en hergebruik</b> de CO2 visie en ambitie van HVC	<b>De nieuwe circulaire KPI</b> recyclepercentage als nieuwe norm	<b>Samenwerken tegen netcongestie</b> uitdagingen en oplossingen voor het energiesysteem van de toekomst
<b>ronde 2</b> 14:15-15:00	<b>Urban Mining uit afval en slib</b> afval en slib als bron van waardevolle grondstoffen	<b>UPV Update</b> de werking en toekomst van producenten-verantwoordelijkheid in de circulaire economie	<b>Samenwerken aan warmte</b> omgaan met het maatschappelijke debat over warmtenetten
<b>ronde 3</b> 15:00-15:45	<b>Innovatie in afvalverwerking</b> kansen en dilemma's voor HVC	<b>Van weerstand naar warmte</b> bouwen aan draagvlak, de bewoner centraal	<b>Tegenwind: De weerbarstige praktijk van duurzame ambities</b> de realisatie van windmolens op de RWZI van Amstel, Gooi & Vecht

# Verbeeldingskracht in Tijden van Onzekerheid

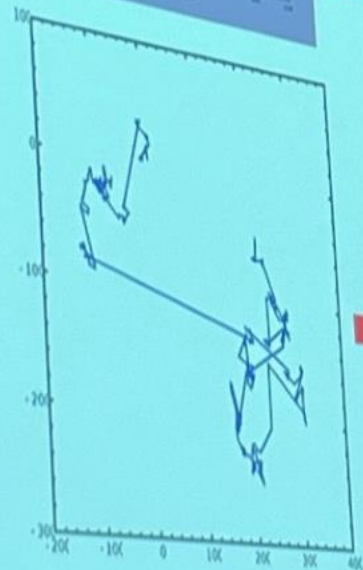
lezing Floris Alkemade.





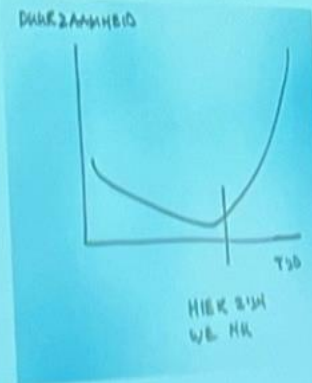


WAARSCHIJNLIJKE TOEKOMST  
beperkte onzekerheid



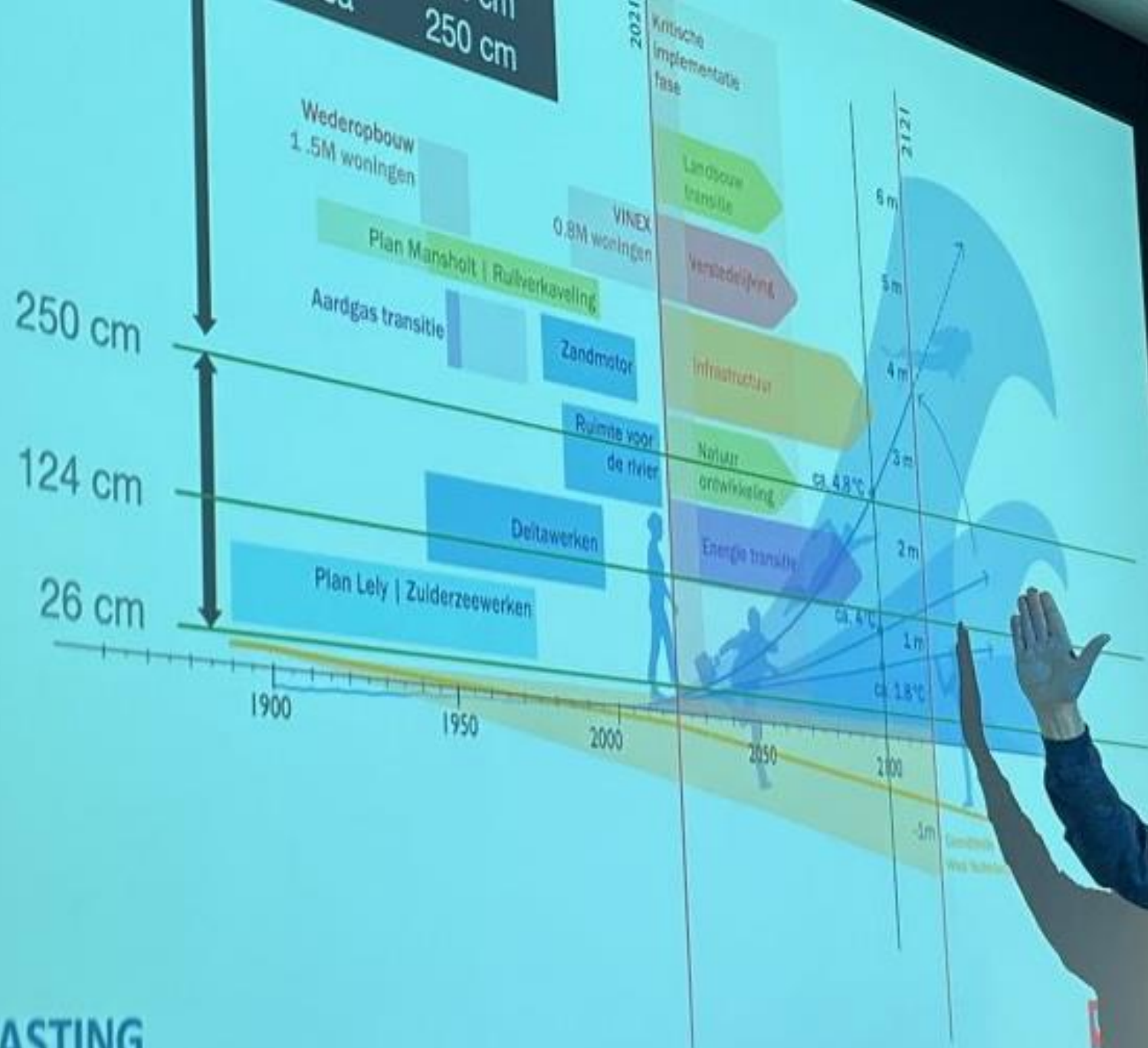
AANNEMELIJKE TOEKOMST  
scenario-analyse is bruikbaar

MOGELIJKE TOEKOMSTEN  
decision making  
under deep uncertainty



WENSELIJKE TOEKOMST  
visievorming en backcasting



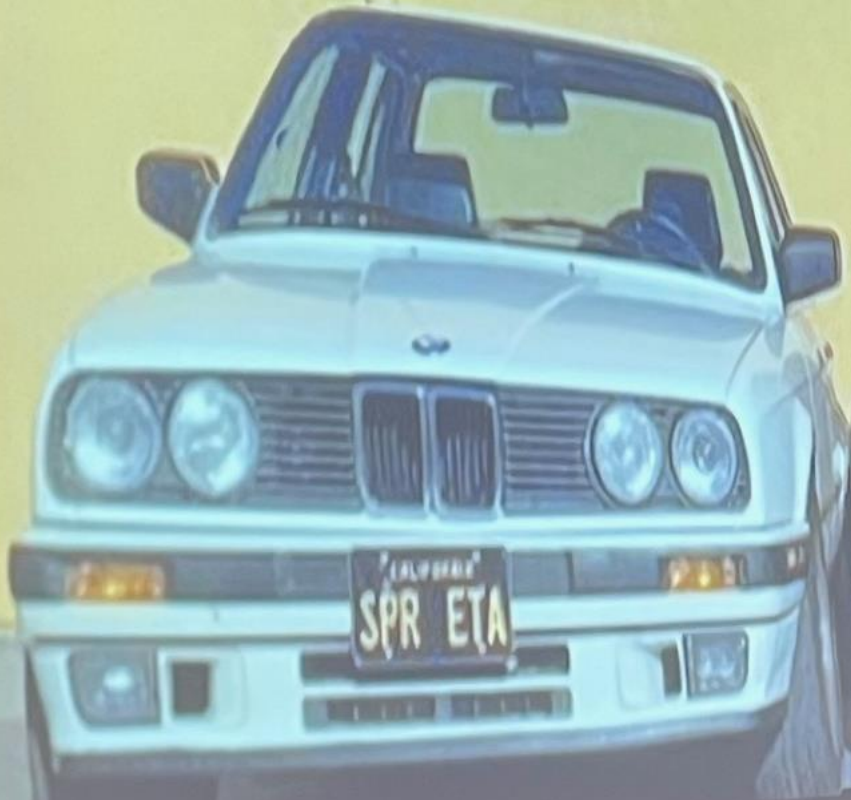


BACKCASTING

nb grafiek KC is verc

10 Years Difference

JACKSON'S  
HARDWARE  
PARKING ONLY  
REMOVE YOUR CAR AND  
YOUR SHOULDER  
TOW AWAY ZONE



WAT WE KUNNEN IS STERK GEVOLUEERD, WAT WE ONS WENSEN NOG NIET



# afsluiting

